

CURSO ONLINE

COSTOS
educa
Educación de alto nivel

CURSO TALLER DE ESPECIALIZACIÓN

3ra. Edición

GESTIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS POR KPIs

Sistema de Indicadores de Gestión para Medir,
Evaluar y Controlar Proyectos de Construcción y Empresas



INICIO

01 de Febrero



DURACIÓN

16 horas 4 sesiones



WEB

<http://www.educa.costosperu.com/curso/Gestion-control-proyectos-kpi>

RESEÑA

Las organizaciones en la actualidad, han producido importantes cambios en el entorno competitivo que han hecho que estas, busquen soluciones para lograr su sostenibilidad y crecimiento dentro del mercado, empleando metodologías y herramientas que conllevan a la optimización de sus procesos.

Lograr una gestión eficiente, eficaz y ante todo efectiva, no sólo se logra con buenas intenciones, es necesario seguir parámetros de operación reconocidos.

En este contexto es necesario contar con un Sistema de Indicadores de Gestión que permita medir, evaluar y controlar el desempeño de los proyectos y de toda la empresa, para de esta manera, lograr el cumplimiento de los objetivos y metas trazadas de manera eficaz, eficiente y efectivamente, aplicando las correcciones pertinentes.

Gestionar una obra, un conjunto de obras o incluso toda la empresa mediante tableros de control de indicadores clave de éxito en el negocio de la construcción alineados con su estrategia (Resultado Operativo, Valor Ganado, ISP, contratos, seguridad, calidad, satisfacción del cliente, clima laboral, desarrollo del personal, comunidades, etc.), permitirá que todas las acciones que se lleven a cabo dentro de su organización, incluyendo las más usuales como: Inversión en Equipos y Tecnología, Mejoramiento de la Productividad, Implementación de Sistemas de Seguridad y Calidad, Gestión contractual, Planes de Incentivos para el Personal, entre otras, obedezcan al requerimiento de un Plan Estratégico Corporativo diseñado a partir de la realidad de su organización, de su entorno y de sus expectativas a mediano y largo plazo.

De la misma manera, el impacto de las principales decisiones se reflejarán en indicadores cuantitativos, financieros y no financieros, con los cuales podrá medir el avance en el cumplimiento de su estrategia (rentabilidad) y su intrategia (unidad organizacional), evaluando su efectividad para tomar las acciones correctivas a tiempo.



RECOMENDADO PARA

El curso está dirigido a gerentes generales, gerentes de administración y finanzas, gerente de operación, gerentes de proyectos, gerentes de obras, jefes de control de gestión, ingenieros de obras, ingenieros de costos, administradores de proyectos y contratos, así como a supervisores de obra. En un espectro más amplio, a ejecutivos y profesionales, propietarios de proyectos, contratistas, supervisores y proveedores de servicios involucrados en la ingeniería, suministros y la construcción de obras, que requieran mejorar sus competencias para una gestión moderna en el sector construcción.

OBJETIVOS

El programa está orientado a proporcionar los conceptos y herramientas para la gestión y control de empresas constructoras y sus obras mediante indicadores.

Asimismo, brindará las herramientas y estrategias necesarias para que el participante pueda alinear e integrar las distintas iniciativas y planes de acción que se tomen, así como analizar y anticipar sus desviaciones mediante indicadores clave de éxito.

Finalmente, los participantes de este curso podrán cambiar un modelo de gestión basado en percepciones, y algunos indicadores financieros, por un modelo de gestión soportado por indicadores medibles, alineados con la Visión y Misión de su organización, que les permitirá tomar mejores decisiones para lograr un crecimiento ordenado y sostenible.

METODOLOGÍA

El curso se realizará en 4 sesiones online. El profesor impartirá los conceptos generales de los temas, ampliando en algunos casos la información a través de casuística, trasmisión de experiencias reales y ejemplos prácticos, basados en su amplia experiencia en importantes empresas del sector y en su participación en la implementación de sistemas de control de gestión y planeamiento estratégico.

Las sesiones se complementarán con trabajos relacionados a la teoría y casos a abordar.

Al final del curso, los alumnos consolidarán los conceptos y herramientas de control de gestión aprendidos mediante un taller práctico dirigido.



PROFESOR

Ing. Fernando Cerdeña Stromsdorfer

Gerente Corporativo de Administración y Finanzas de JJC Contratistas Generales SA, Gerente General de Plenium Inmobiliaria JJC.

Magister en Administración de ESAN - mención en finanzas, Ingeniero Industrial de la Universidad de Lima. Más de 22 años de experiencia en el sector Construcción, Concesiones e Inmobiliario, Director de Empresas, Gerente General, Planeamiento Estratégico Corporativo, Control de Gestión Corporativo, Planeamiento y Control de Proyectos de gran envergadura, Gerencia de Proyectos, Negocios Internacionales, Administración y Finanzas, Gestión de Calidad, Seguridad y Medio Ambiente y Gestión de Proyectos Internos para la Innovación, Mejora de la Productividad y Optimización de Procesos.

ESTRUCTURA DEL CURSO

SESIÓN 1: EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA

Administración Estratégica

- o Introducción
- o Mitos y realidades en la gestión empresarial.
- o La filosofía empresarial y sus elementos.

Análisis Externo e Interno de la Empresa Constructora

- o Análisis de entorno
- o Análisis interno

Propuesta de Valor en la Construcción

- o La Cadena de Valor de una Empresa Constructora
- o Estrategias genéricas y primarias
- o Intrategias
- o Priorización

SESIÓN 2: EL PLANEAMIENTO OPERATIVO EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA

Gerencia y Liderazgo

- o Estructura organizacional y estilo administrativo
- o Liderazgo y tipo de liderazgo
- o Competencias por tipo de liderazgo

Comercial y Presupuestos:

- o Misión Participada
- o El Proceso Comercial y de Presupuestos
- o Herramientas para su gestión.

Operaciones:

- o Misión Participada
- o El Back – Log
- o El Plan de Ejecución de Obra
- o Resultado Operativo, Valor Ganado e ISP
- o El Resultado Operativo Consolidado (ROC)
- o La Gestión del Contrato
- o Gestión de Calidad, Seguridad, Salud y Medio Ambiente
- o El informe de Gestión de Obra
- o La retroalimentación a Presupuestos

La Cadena de Suministros:

- o Misión Participada
- o Materiales y Subcontratos
- o Equipos

Las Áreas de Apoyo Administrativas:

- o Administración y Finanzas
- o Recursos Humanos
- o Tecnología de la Información

Los Comités Interfuncionales

- o Ejecutivo
- o Operativo
- o Comercial
- o Administrativo

SESIÓN 3: LA GESTIÓN ESTRATÉGICA Y OPERATIVA BASADA EN INDICADORES

Sistemas de Gestión

- o Dirección por Objetivos (DPO)
- o Balanced Scorecard (BSC)
- o Dirección por Misiones (DpM)

Medición y Control de Gestión

- o Introducción a los procesos
- o Misión, objetivos, indicadores y planes de actividades.
- o Diseño y construcción de indicadores

Herramientas de Control de Gestión en Oficina Principal y Obras

- o Matriz del Plan de Gestión
- o Tableros de Control

Alineamiento de Incentivos

- o Evaluación del desempeño
- o Bonos y Premios de Obra

SESIÓN 4: TALLER

Aplicación práctica. Los participantes emplearán los procesos y herramientas aprendidas en clase para construir un tablero de control basado en indicadores alineados a la estrategia y plan operativo de la empresa constructora que sirva como base para controlar su gestión.

INFORMACIÓN GENERAL

Cantidad de Horas: 16 horas

Fechas: 01, 03, 08 y 10 de febrero

Horario: De 18:45 a 22:45 horas

Inversión

Consulta por nuestras tarifas y reservas

Celular: 📞 952 101 235

Email: educa@costosperu.com

PROCEDIMIENTO DE INSCRIPCIÓN Y PAGOS

Inscripción

Envíe la orden de inscripción con el pago vía e-mail y recibirá una respuesta de confirmación a la brevedad. También puede reservar el curso enviando su Orden de Inscripción y pago de reserva (S/ 300) con compromiso de pago del saldo antes del inicio del curso.

Modalidades de Pago

a) Depósito o transferencia en Banco BCP

Moneda: Soles

Numero de Cta. Cte.: 193-1052060-0-68

Numero de Cta. Interbancaria (CCI): 002-193-001052060068-14

b) Plataforma de Pagos en línea - PayU LATAM

Solicite a su consultor el link de pago online con tarjeta de crédito

Aplica a tarjetas de crédito VISA, MASTERCARD, AMERICAN EXPRESS y DINNERS

Solicitar cupón de descuento, solo para los casos en que aplique según tabla de descuentos.

A tomar en cuenta:

- Los pagos deberán ser realizados a nombre de COSTOS SAC - RUC 20255391179

- En caso de solicitar facturas, estamos sujetos al 12% de detracción del importe total. Puede pagar el importe total y nosotros procedemos con el pago o puede abonar dicho porcentaje, en la cuenta del Banco de la Nación: 00-000-380512

CONDICIONES Y POLÍTICA

Capacidad limitada, la inscripción es según llegada de la orden de inscripción y pago respectivo.

Nos reservamos el derecho de reprogramar o cancelar el curso, en cuyo caso procederemos a la devolución de los pagos recibidos.

Nos reservamos el derecho de cerrar la preventa o venta por límite de cupos.

INCLUYE:

CERTIFICADO DIGITAL

Emitido por COSTOS EDUCA y firmado por el (los) profesor (es), incluyendo la cantidad de horas del curso, considerando las políticas de entrega de certificados.

MATERIAL ACADÉMICO

El material que complementará el desarrollo del curso se entregará en formato digital.

ACCESO A PLATAFORMA ONLINE

Los participantes tendrán acceso por cada curso desde su inicio y por un periodo de 30 días después de concluido.

Requisitos Cursos Online

Acceso a Internet: Conexión por cable con una velocidad recomendada de 4Mb/s., Micrófono integrado o externo, cámara web integrada o externa (opcional).

Políticas de cancelación y cambio de participante

Las anulaciones deberán ser solicitadas por escrito, dirigidas a COSTOS SAC (educa@costosperu.com), 7 días hábiles antes del evento. Serán reintegradas excepto un 30% por gastos administrativos. Pasada dicha fecha no se reintegrarán inscripciones.

El cambio de la persona inscrita por otra podrá efectuarse hasta 48 horas antes del inicio del curso a través de una comunicación escrita a educa@costosperu.com, indicando los datos del nuevo participante.

Políticas de entrega de certificados

Para obtener el certificado el participante deberá asistir, al menos, al 80% de las clases en tiempo real o resolver los ejercicios del curso.

Los certificados son entregados en formato digital.

A los participantes que tengan pendientes de cancelacion no se les entregará el certificado.

La emisión de certificados impresos se realiza previo pago del servicio de envío. El costo dependerá de la localidad.

INFORMES E INSCRIPCIONES

COSTOS

📞 952 101 235

✉️ educa@costosperu.com

SOBRE COSTOS EDUCA

Desde el año 2004, COSTOS, mediante su unidad de negocios, COSTOS EDUCA ha puesto a disposición de las empresas y profesionales del sector, cursos de primer nivel enfocados en temas de vanguardia para la mejora de la productividad y competitividad.

Nuestros profesores son profesionales con trayectoria empresarial, que comparten sus conocimientos, técnicas y experiencias en la resolución de casos exitosos, combinando teoría con talleres en cada uno de nuestros cursos.

Contamos con formato y horario adaptado a los profesionales del sector.

BENEFICIOS DEL CURSO

- Profesor con amplia experiencia y trayectoria empresarial.
- Tema especializado para su aplicación y ejecución inmediata.
- Contaremos con una plataforma e-learning con acceso 24/7 donde se alojarán ponencias, videos, instructivos y todo el material del curso. Asimismo, se podrán realizar consultas a los profesores en relación a los ejercicios o temas del curso, las mismas que serán resueltas en un horario acordado.

Contacto

educa@costosperu.com

☎ 952 101 235

<http://www.educa.costosperu.com/curso/Gestion-control-proyectos-kpi>