

**COSTOS**

**educa**

Formación Ejecutiva de Alto Nivel

15.<sup>A</sup> EDICIÓN


CURSO ONLINE

# GESTIÓN Y CONTROL POR INDICADORES KPIs EN EMPRESAS CONSTRUCTORAS

 **MODALIDAD:**  
4 sesiones en vivo

 **DURACIÓN:**  
16 horas

 **INICIO:**  
28 de Marzo

 **HORARIO:**  
Lunes y Miércoles: 6:45 pm a 10:45 pm

# DESCRIPCIÓN DEL CURSO

## PRESENTACIÓN

Lograr una gestión eficiente, eficaz y ante todo efectiva, no sólo se logra con buenas intenciones, es necesario seguir parámetros de operación reconocidos. En este contexto es necesario contar con un Sistema de Indicadores de Gestión que permita medir, evaluar y controlar el desempeño de los proyectos y de toda la empresa, para de esta manera, lograr el cumplimiento de los objetivos y metas trazadas de manera eficaz, eficiente y efectivamente, aplicando las correcciones pertinentes.

Gestione una obra, un conjunto de obras o incluso toda la empresa mediante tableros de control de indicadores clave de éxito en el negocio de la construcción (Resultado Operativo, Valor Ganado, ISP, Contratos, Seguridad, Calidad, Satisfacción del Cliente, Clima Laboral, Desarrollo del Personal, Comunidades, entre otros), alineados con su estrategia.

De esta forma todas las acciones que se lleven a cabo dentro de su organización, incluyendo las más usuales como: Inversión en Equipos y Tecnología, Mejoramiento de la Productividad, Implementación de Sistemas de Seguridad y Calidad, Gestión contractual, Planes de Incentivos para el Personal, entre otras, obedecerán al requerimiento de un Plan Estratégico Corporativo diseñado a partir de la realidad de su organización, de su entorno y de sus expectativas a mediano y largo plazo.

De la misma manera, el impacto de las principales decisiones se reflejarán en indicadores cuantitativos, financieros y no financieros, con los cuales podrá medir el avance en el cumplimiento de su estrategia (rentabilidad) y su intrategia (unidad organizacional), evaluando su efectividad para tomar las acciones correctivas a tiempo.

## OBJETIVOS

El programa está orientado a proporcionar los conceptos y herramientas para la gestión y control de empresas constructoras y sus obras mediante indicadores.

Asimismo, brindará las herramientas y estrategias necesarias para que el participante pueda alinear e integrar las distintas iniciativas y planes de acción que se tomen, así como analizar y anticipar sus desviaciones mediante indicadores clave de éxito.

Finalmente, los participantes de este curso podrán cambiar un modelo de gestión basado en percepciones, y algunos indicadores financieros, por un modelo de gestión soportado por indicadores medibles, alineados con la Visión y Misión de su organización, que le permitirán tomar mejores decisiones para lograr un crecimiento ordenado y sostenible.

## **METODOLOGÍA**

El curso se realizará en 4 sesiones online. El profesor impartirá los conceptos generales de los temas, ampliando en algunos casos la información a través de casuística, trasmisión de experiencias reales y ejemplos prácticos, basados en su amplia experiencia en importantes empresas del sector y en su participación en la implementación de sistemas de control de gestión y gestión financiera en obras

Las sesiones se complementarán con trabajos relacionados a la teoría y casos a abordar.

Al final del curso, los alumnos consolidaran los conceptos y herramientas de control de gestión aprendidos mediante un taller práctico dirigido.

## **EVALUACIÓN**

Para acceder al certificado el alumnos debera haber participado en el 80% de las clases y/o haber resuelto los 3 cuestionarios de cada sesion. El certificado se entrega con una nota mínima aprobatoria de 13. Caso contrario se entrega constancia de asistencia.

## **RECURSOS QUE SE ENTREGAN A LOS ALUMNOS**

Se entregarán materiales y archivos en Excel de acuerdo al avance del curso. Al final se entregará un formato en Excel con fórmulas para que los participantes puedan comparar sus resultados.

## **NIVEL DE COMPETENCIA**

Intermedio.



# PLAN DE ESTUDIOS

## SESIÓN 1: El Planeamiento Estratégico en la Empresa Constructora

1. Administración Estratégica
  - Introducción
  - Mitos y realidades en la gestión empresarial.
  - La filosofía empresarial y sus elementos.
2. Análisis Externo e Interno de la Empresa Constructora
  - Análisis de entorno
  - Análisis interno
3. Propuesta de Valor en la Construcción
  - La Cadena de Valor de una Empresa Constructora
  - Estrategias genéricas y primarias
  - Intrategias
  - Priorización

## SESIÓN 2: El Planeamiento Operativo en la Empresa Constructora

1. Gerencia y Liderazgo
  - Estructura organizacional y estilo administrativo
  - Liderazgo y tipo de liderazgo
  - Competencias por tipo de liderazgo
2. Comercial y Presupuestos:
  - Misión Participada
  - El Proceso Comercial y de Presupuestos
  - Herramientas para su gestión.
3. Operaciones:
  - Misión Participada
  - El Back – Log
  - El Plan de Ejecución de Obra
  - Resultado Operativo, Valor Ganado e ISP
  - El Resultado Operativo Consolidado (ROC)
  - La Gestión del Contrato
  - Gestión de Calidad, Seguridad, Salud y Medio Ambiente
  - El informe de Gestión de Obra
  - La retroalimentación a Presupuestos

#### 4. La Cadena de Suministros:

- Misión Participada
- Materiales y Subcontratos
- Equipos

#### 5. Las áreas de apoyo administrativas:

- Administración y Finanzas
- Recursos Humanos
- Tecnología de la Información

#### 6. Los Comités interfuncionales

- Ejecutivo
- Operativo
- Comercial
- Administrativo

### **SESIÓN 3: La Gestión Estratégica y Operativa Basada en Indicadores**

#### 1. Sistemas de Gestión

- Dirección por Objetivos (DPO)
- Balanced Scorecard (BSC)
- Dirección por Misiones (DpM)

#### 2. Medición y Control de Gestión

- Introducción a los procesos
- Misión, objetivos, indicadores y planes de actividades.
- Diseño y construcción de indicadores

#### 3. Herramientas de Control de Gestión en Oficina Principal y Obras

- Matriz del Plan de Gestión
- Tableros de Control

#### 4. Alineamiento de Incentivos

- Evaluación del desempeño
- Bonos y Premios de Obra

### **TALLER**

Aplicación práctica. Los participantes emplearán los procesos y herramientas aprendidas en clase para construir un tablero de control basado en indicadores alineados a la estrategia y plan operativo de la empresa constructora que sirva como base para controlar su gestión.



# PROFESOR



## **Fernando Cerdeña**

Gerente General Adjunto  
Conssolida S.A.

Ejecutivo senior con más de 24 años de experiencia en los sectores de Infraestructura, Concesiones, Construcción e Inmobiliario. Aporta la visión de un Director de Empresas, Gerente General y Gerente Corporativo. Domina por formación y experiencia los campos de especialización de Planeamiento Estratégico Corporativo, Control de Gestión Corporativo, Planeamiento y Control de Proyectos de gran envergadura, Gerencia de Proyectos, Administración y Finanzas, Negocios Internacionales, Gestión de Calidad, Seguridad, Salud y Medio Ambiente y Gestión de Proyectos Internos para la Innovación, Mejora de la Productividad y Optimización de Procesos. Ha manejado operaciones de gran envergadura en proyectos Constructivos de Infraestructura y Minería, Inmobiliarios y de Tecnología de la Información, bajo distintas modalidades de contratación incluidos EPC y EPCM en el Perú, Venezuela, Chile y Colombia.

Es Ingeniero Industrial por la Universidad de Lima, Magister en Administración por Esan y egresado del PAD de la Universidad de Piura. Liderazgo, experiencia internacional, capacidad de innovación permanente, perseverancia y trabajo en equipo. Como docente es profesor en los campos de Planeamiento Estratégico, Estrategias de Control de Costos, Gestión Financiera, Gestión y Control por Indicadores en Empresas Constructoras.

# **SOBRE LOS ALUMNOS**

## **RECOMENDADO PARA**

El curso está dirigido a gerentes generales, gerentes de administración y finanzas, gerente de operación, gerentes de proyectos, gerentes de obras, jefes de control de gestión, ingenieros de obras, ingenieros de costos, administradores de proyectos y contratos, así como a supervisores de obra. En un espectro más amplio, a ejecutivos y profesionales, propietarios de proyectos, contratistas, supervisores y proveedores de servicios involucrados en la ingeniería, suministros y la construcción de obras, que requieran mejorar sus competencias para una gestión moderna en el sector construcción.

## **REQUISITOS DE ENTRADA**

Profesionales del sector construcción. Conocimientos básicos de Planeamiento Estratégico.

## **REQUERIMIENTOS TÉCNICOS**

El curso se desarrolla en la modalidad online y asincrónica (Clases en vivo). Por ello el participante debe cumplir con un mínimo de requerimientos técnicos.

Es importante que el participante cuente con los conocimientos de herramientas básicas digitales como el uso de correo electrónico, Google Drive y herramientas para transmisión.

Acceso a internet: las clases se realizan en vivo en la plataforma zoom

Ingresar al aula virtual para consultar o descargar el material académico . Los videos no son descargables y su visualización es desde nuestra aula virtual.

Por lo que se recomienda:

- Una velocidad de conexión real a Internet de 10 Mbps
- Tener instalada la aplicación de Zoom



# INFORMACIÓN GENERAL

🕒 **Duración:** 16 horas

📅 **Fechas:** 28 y 30 de marzo  
04 y 06 de abril

🕒 **Horario:** Lunes y Miércoles: 6:45 a 10:45 pm

## PROCEDIMIENTO DE INSCRIPCIÓN Y PAGOS

### Inversión

Consulta por nuestras tarifas y reservas

Celular: 📞 936 557 481

Email: bromero@costosperu.com

### Inscripción

Envíe la orden de inscripción con el pago vía e-mail y recibirá una respuesta de confirmación a la brevedad.

También puede reservar el curso enviando su Orden de Inscripción y pago de reserva (S/ 300) con compromiso de pago del saldo antes del inicio del curso.

### Modalidades de Pago

a) Deposito o transferencia en Banco BCP

Moneda: Soles

Numero de Cta. Cte.: 193-1052060-0-68

Numero de Cta. Interbancaria (CCI): 002-193-001052060068-14

b) Plataforma de Pagos en línea - PayU LATAM

Solicite a su consultor el link de pago online con tarjeta de crédito

Aplica a tarjetas de crédito Visa, Mastercard, American Express y Diners

Solicitar cupón de descuento, solo para los casos en que aplique según tabla de descuentos.

A tomar en cuenta:

- Los pagos deberán ser realizados a nombre de COSTOS SAC - RUC 20255391179
- En caso de solicitar facturas, estamos sujetos al 12% de detracción del importe total. Puede pagar el importe total y nosotros procedemos con el pago o puede abonar dicho porcentaje, en la cuenta del Banco de la Nación: 00-000-380512



# CONDICIONES Y POLÍTICA

## Inversión Incluye:



### Certificado Digital

Emitido por COSTOS EDUCA y firmado por los profesores, incluyendo la cantidad de horas del curso, considerando las políticas de entrega de certificados.



### Material Académico

El material que complementará el desarrollo del curso se entregará en formato digital.



### Acceso a Plataforma Online

Los participantes tendrán acceso por cada curso desde su inicio y por un periodo de 30 días después de concluido.

- Capacidad limitada, la inscripción es según llegada de la orden de inscripción y pago respectivo.
- Nos reservamos el derecho de reprogramar o cancelar el curso, en cuyo caso procederemos a la devolución de los pagos recibidos.
- Nos reservamos el derecho de cerrar la preventa o venta por límite de cupos.

## Requisitos Cursos Online

Acceso a Internet (Conexión por cable con una velocidad recomendada de 4Mb/s), Micrófono integrado o externo, Cámara web integrada o externa (opcional).

## Políticas de cancelación y cambio de participante

Las anulaciones deberán ser solicitadas por escrito, dirigidas a COSTOS SAC (bromero@costosperu.com), 7 días hábiles antes del evento. Serán reintegradas excepto un 30% por gastos administrativos. Pasada dicha fecha no se reintegrarán inscripciones.

El cambio de la persona inscrita por otra podrá efectuarse hasta 48 horas antes del inicio del curso a través de una comunicación escrita a bromero@costosperu.com, indicando los datos del nuevo participante.

## Políticas de entrega de certificados

Los certificados son entregados en formato digital.

A los participantes que tengan pendientes de cancelación no se les entregará el certificado.

La emisión de certificados físicos se realiza previo pago del servicio de envío. El costo dependerá de la localidad.



Ponentes con experiencia y trayectoria empresarial.



Metodología de casos, análisis, talleres.



Temas innovadores para la inmediata aplicación.



Programa de estudios basado en desarrollo de competencias y habilidades.



Flexibles en formato y horarios.



Agrega valor a tu perfil profesional.

## BENEFICIOS DEL CURSO

La certificación en producción de obra se ha estructurado en base a las mejores prácticas de las empresas más importantes de la región, sumado a ello la experiencia de sus profesores en proyectos de alta complejidad.

La propuesta es transmitir experiencias mediante casos propios y reforzar el conocimiento con dinámicas e interacción entre el participante y el profesor.

El contenido es práctico y de valor, donde se rescata situaciones del día a día de la obra, como soluciones ante diversos eventos en la etapa de planeamiento, programación y control.

## INFORMES E INSCRIPCIONES

bromero@costosperu.com

📞 936 557 481

<https://educa.costosperu.com/Gestion-control-proyectos-kpi>