



CURSO ONLINE

GESTIÓN AVANZADA DE COSTOS EN PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN

 **MODALIDAD:**
4 sesiones en vivo

 **DURACIÓN:**
16 horas

 **INICIO:**
11 de Julio

 **HORARIO:**
Lunes, Martes, Miércoles y Jueves de 6:45 pm a 10:45 pm

DESCRIPCIÓN DEL CURSO

PRESENTACIÓN

Las estrategias de control de costos nos permiten encontrar, medir, y analizar a tiempo las desviaciones en el presupuesto de la obra para tomar las acciones correctivas que permitan retomar el rumbo original. Sin embargo, para poder implementarlas con éxito es necesario contar con procesos, estructura y tecnología adecuada. En el curso de especialización de Gestión Avanzada de Costos en Proyectos de Construcción abordaremos en profundidad estos temas.

Dentro de los procesos con que debemos contar, destacamos la elaboración de un Resultado Operativo Inicial (ROI). Para ello, el primer lugar, debemos definir un plan de fases y convertir el Presupuesto Meta por Partidas en el ROI organizado por fases y sub fases.

Mensualmente se actualizará el Resultado Operativo, tanto en venta como en costo, y en resultados acumulados y proyecciones, las cuales permitirán identificar por fases las desviaciones en el presupuesto de obra y tomar las acciones correctivas a tiempo.

Finalmente, un concienzudo análisis del resultado pendiente y una correcta compatibilización de la contabilidad garantizarán la consistencia de la información del RO, evitando “sorpresa al final de la obra”.

OBJETIVOS

El programa está orientado a proporcionar la metodología para que el participante pueda medir el resultado operativo proyectado mensualmente de una obra e identificar las desviaciones en su presupuesto para dar las alertas tempranas que permitan la toma de decisiones oportunas.

Al final del curso los participantes serán capaces de:

- Elaborar un plan de fases.
- Convertir el presupuesto meta de un proyecto de construcción en el Resultado Operativo Inicial (ROI).
- Elaborar el Resultado Operativo Mensual, calcular y analizar el resultado pendiente de la obra y compatibilizarlo con Contabilidad.
- Identificar y analizar las diferencias entre lo presupuestado y realmente ejecutado.
- Dar las alertas tempranas para una oportuna toma de decisiones.

PLAN DE ESTUDIOS

SESIÓN 1: Marco conceptual

- El Plan Maestro de Fases
- Resultado Operativo (RO)
- Las proyecciones
- El Resultado Pendiente
- La compatibilización con Contabilidad

SESIÓN 2: Resultado Operativo Inicial (ROI)

- Los inconvenientes del control de costos basado en el valor ganado
- Definición del Plan de Fases
- Del presupuesto meta por partidas al ROI
- Configuración del ROI
- Caso aplicativo: elaboración del ROI

SESIÓN 3: Elaboración del RO mensual y análisis de su Resultado Pendiente

- Configuración inicial
- Constitución de la venta y costos acumulados.
- Metodologías para proyectar venta y costos
- Análisis de riesgos, escenarios y técnica de Montecarlo.
- Análisis del Resultado Pendiente
- Caso Aplicativo: Elaboración del RO mensual y análisis del Resultado Pendiente

SESIÓN 4: Taller Gestión de Costos en Obra Empleando el RO



TALLER

Taller dirigido por el expositor en el cual se aplicarán los conceptos aprendidos durante las sesiones teóricas y el RO elaborado en la tercera sesión para gestionar los costos de obra. Se simularán situaciones reales en las cuales se empleará el RO para tomar las mejores decisiones que permitan asegurar los objetivos de rentabilidad de la obra. Se formarán grupos de trabajo en los cuales los participantes podrán intercambiar experiencias y conocimientos para lograr los objetivos del taller. Asimismo, los participantes podrán incrementar su red de contactos conociéndose mejor durante el desarrollo del trabajo en equipo. Finalmente los participantes expodrán la solución del caso y el expositor hará la calificación por grupos.

METODOLOGÍA

Sesiones teóricas complementadas con trabajos realizados en clase, el uso del método de casos reales, y la transmisión de las experiencias del profesor. Todo orientado a fin de comprender cabalmente los conceptos y a la resolución de los problemas que se presentan en la gestión de costos en un proyecto de construcción.

NIVEL DE COMPETENCIA

Intermedio

EVALUACIÓN

El curso incluye tres evaluaciones y un taller en la cuarta sesión con nota grupal.

El promedio final se obtendrá de la siguiente manera:

Evaluaciones: 50%

Nota grupal del taller: 50%

RECURSOS QUE SE ENTREGAN A LOS ALUMNOS

Se entregarán materiales y archivos en Excel de acuerdo al avance del curso. Al final se entregará un formato en Excel con fórmulas para que los participantes puedan comparar sus resultados.

PROFESOR



Ing. Fernando Cerdeña Stromsdorfer

Gerente General Adjunto de Conssolida S.A. en Grupo Ciudadaris.

Ejecutivo senior con más de 25 años de experiencia en los sectores de Infraestructura, Concesiones, Construcción e Inmobiliario. Aporta la visión de un Director de Empresas, Gerente General y Gerente Corporativo. Domina por formación y experiencia los campos de especialización de Planeamiento Estratégico Corporativo, Control de Gestión Corporativo, Planeamiento y Control de Proyectos de gran envergadura, Gerencia de Proyectos, Administración y Finanzas, Negocios Internacionales, Gestión de Calidad, Seguridad, Salud y Medio Ambiente y Gestión de Proyectos Internos para la Innovación, Mejora de la Productividad y Optimización de Procesos. Ha manejado operaciones de gran envergadura en proyectos Constructivos de Infraestructura y Minería, Inmobiliarios y de Tecnología de la Información, bajo distintas modalidades de contratación incluidos EPC y EPCM en el Perú, Venezuela, Chile y Colombia.

Es Ingeniero Industrial por la Universidad de Lima, Magister en Administración por Esan y egresado del PAD de la Universidad de Piura. Como docente es profesor en los campos de Planeamiento Estratégico, Control de Costos, Flujo de Caja, Gestión y Control por KPIs en Empresas Constructoras.

SOBRE LOS ALUMNOS

RECOMENDADO PARA

El curso está dirigido a gerentes de proyectos, gerentes de obras, ingenieros de obras, ingenieros de costos, ingenieros de control de gestión, administradores de proyectos y contratos, así como a supervisores de obra.

En un espectro más amplio, a ejecutivos y profesionales, propietarios de proyectos, contratistas, supervisores y proveedores de servicios involucrados en la ingeniería, el manejo de costos y la construcción de obras, que requieran mejorar sus competencias para una gestión moderna en el sector construcción.

REQUISITOS DE ENTRADA

El participante deberá tener conocimientos de procesos constructivos y planificación de obra.

REQUERIMIENTOS TÉCNICOS

El curso se desarrolla en la modalidad online sincrónica (Clases en vivo). Por ello, el participante debe cumplir con un mínimo de requerimientos técnicos.

Conocimiento de herramientas digitales: es importante que el participante cuente con los conocimientos de herramientas básicas digitales como el uso de correo electrónico, Google Drive y herramientas para transmisión.

Acceso a internet: las clases se realizan mediante nuestra aula virtual. Los videos no son descargables y su visualización es vía nuestra página web.

Material académico: el material académico se descarga desde nuestra aula virtual.

Acceso a la plataforma: es importante que el alumno ingrese al aula virtual para descargar los materiales académicos y visualizar los videos grabados de las sesiones anteriores como de la propedéutica.

Se recomienda:

- Una velocidad de conexión real a Internet de 10 Mbps
- Tener instalada la aplicación Zoom

RESPONSABILIDADES

Es importante que los alumnos tengan una participación activa durante las clases. Asimismo, para asimilar los conocimientos brindados en el curso es vital asistir al taller que se realizará en la cuarta sesión.

SOBRE LOS CERTIFICADOS

REQUISITOS PARA ACCEDER AL CERTIFICADO

Para obtener el certificado el participante deberá asistir, al menos, al 75% de las clases en tiempo real o resolver los ejercicios del curso.

Los certificados son entregados en formato digital.

A los participantes que tengan pendientes de cancelación no se les entregará el certificado.

La emisión de certificados impresos se realiza previo pago del servicio de envío. El costo dependerá de la localidad.



INFORMACIÓN GENERAL

🕒 **Duración:** 16 horas

📅 **Fechas:** 11, 13, 19 y 21 de julio

🕒 **Horario:** Lunes, Martes, Miércoles y Jueves de 6:45 pm a 10:45 pm

PROCEDIMIENTO DE INSCRIPCIÓN Y PAGOS

Inversión

Consulta por nuestras tarifas y reservas

Celular: 📞 936 557 481

Email: bromero@costosperu.com

Inscripción

Envíe la orden de inscripción con el pago vía e-mail y recibirá una respuesta de confirmación a la brevedad.

También puede reservar el curso enviando su Orden de Inscripción y pago de reserva (S/ 300) con compromiso de pago del saldo antes del inicio del curso.

Modalidades de Pago

a) Depósito o transferencia en Banco BCP

Moneda: Soles

Numero de Cta. Cte.: 193-1052060-0-68

Numero de Cta. Interbancaria (CCI): 002-193-001052060068-14

b) Plataforma de Pagos en línea - PayU LATAM

Solicite a su consultor el link de pago online con tarjeta de crédito

Aplica a tarjetas de crédito Visa, Mastercard, American Express y Diners

Solicitar cupón de descuento, solo para los casos en que aplique según tabla de descuentos.

A tomar en cuenta:

- Los pagos deberán ser realizados a nombre de COSTOS SAC - RUC 20255391179
- En caso de solicitar facturas, estamos sujetos al 12% de detracción del importe total. Puede pagar el importe total y nosotros procedemos con el pago o puede abonar dicho porcentaje, en la cuenta del Banco de la Nación: 00-000-380512

CONDICIONES Y POLÍTICA

Inversión Incluye:



Certificado Digital

Emitido por COSTOS EDUCA y firmado por los profesores, incluyendo la cantidad de horas del curso, considerando las políticas de entrega de certificados.



Material Académico

El material que complementará el desarrollo del curso se entregará en formato digital.



Acceso a Plataforma Online

Los participantes tendrán acceso por cada curso desde su inicio y por un periodo de 30 días después de concluido.

- Capacidad limitada, la inscripción es según llegada de la orden de inscripción y pago respectivo.
- Nos reservamos el derecho de reprogramar o cancelar el curso, en cuyo caso procederemos a la devolución de los pagos recibidos.
- Nos reservamos el derecho de cerrar la preventa o venta por límite de cupos.

Requisitos Cursos Online

Acceso a Internet (Conexión por cable con una velocidad recomendada de 4Mb/s), Micrófono integrado o externo, Cámara web integrada o externa (opcional).

Políticas de cancelación y cambio de participante

Las anulaciones deberán ser solicitadas por escrito, dirigidas a COSTOS SAC (bromero@costosperu.com), 7 días hábiles antes del evento. Serán reintegradas excepto un 30% por gastos administrativos. Pasada dicha fecha no se reintegrarán inscripciones.

El cambio de la persona inscrita por otra podrá efectuarse hasta 48 horas antes del inicio del curso a través de una comunicación escrita a bromero@costosperu.com, indicando los datos del nuevo participante.

Políticas de entrega de certificados

Los certificados son entregados en formato digital.

A los participantes que tengan pendientes de cancelación no se les entregará el certificado.

La emisión de certificados físicos se realiza previo pago del servicio de envío. El costo dependerá de la localidad.



Ponentes con experiencia y trayectoria empresarial.



Metodología de casos, análisis, talleres.



Temas innovadores para la inmediata aplicación.



Programa de estudios basado en desarrollo de competencias y habilidades.



Flexibles en formato y horarios.



Agrega valor a tu perfil profesional.

¿POR QUÉ INSCRIBIRSE EN ESTE CURSO?

El Resultado Operativo de obra (RO) es una de las herramientas de control de costos más usadas por las principales empresas constructoras en el Perú.

Lo que no se mide no se puede controlar, y lo que no se controla no se puede gestionar. Es por ello que la gestión moderna de las empresas se debe basar en un conjunto de indicadores medibles, alineados a su misión y estrategia.

INFORMES E INSCRIPCIONES

bromero@costosperu.com

📞 936 557 481

<https://educa.costosperu.com/gestion-avanzada-de-costos>