



CURSO ONLINE

# GESTIÓN DE COSTOS DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN


Estrategias de Control de Costos - Resultado Operativo

**16.<sup>A</sup> EDICIÓN**

 **MODALIDAD:**  
**5 sesiones en vivo**

 **DURACIÓN:**  
20 horas

 **INICIO:**  
17 de Octubre

 **HORARIO:**  
Lunes y Miércoles: 6:45 pm a 10:45 pm

# DESCRIPCIÓN DEL CURSO

## PRESENTACIÓN

“Todo aquello que pueda ser medido podrá ser mejorado”, de esta manera si no conocemos el margen a terminación de un proyecto de construcción difícilmente podremos encontrar y analizar a tiempo las desviaciones en su presupuesto y tomar las acciones correctivas que permitan retomar el rumbo original.

Mediante una adecuada gestión económica del presupuesto de construcción podemos encontrar y analizar estas desviaciones. Así a través de su comprensión y la aplicación de las herramientas de gestión adecuadas, podemos controlar su evolución económica dando seguridad a la organización que el proyecto se encuentra dentro de lo estimado originalmente, o de lo contrario poniendo las alertas del caso de manera oportuna para tomar acciones correctivas.

## OBJETIVOS

El programa está orientado a proporcionar los conceptos fundamentales para el seguimiento y control del presupuesto económico de un proyecto de construcción. Asimismo, brindar las herramientas y estrategias necesarias para que el participante pueda analizar y anticipar las desviaciones en costo de dicho presupuesto.

Al final del programa, los participantes serán capaces de:

- Entender las diferencias y sinergias entre el control por medio de la contabilidad financiera y de la gestión del presupuesto de construcción.
- Convertir el presupuesto oferta de un proyecto de construcción en una herramienta de seguimiento y control de costos.
- Analizar las diferencias entre lo presupuestado y realmente ejecutado. Calcular el resultado pendiente de la obra y justificarlo debidamente.
- Conocer las herramientas y procesos que se deben implementar en una empresa constructor para gestionar correctamente el presupuesto de construcción.



## **METODOLOGÍA**

Sesiones teóricas complementadas con trabajos realizados en clase, el uso del método de casos reales, transmisión de las experiencias del profesor. Todo orientado para comprender cabalmente los conceptos y lograr una adecuada gestión económica del presupuesto de construcción.

## **EVALUACIÓN**

Las evaluaciones comprenden de 03 pruebas. Para aprobar cada una de ellas el alumno deberá responder correctamente el 80% de las preguntas.

La nota final del alumno se obtendrá promediando las notas de los 03 cuestionarios. Las evaluaciones tendrán una nota máxima de 20.

## **RECURSOS QUE SE ENTREGAN A LOS ALUMNOS**

Se entregarán materiales y archivos en Excel de acuerdo al avance del curso. Al final se entregará un formato en Excel con fórmulas para que los participantes puedan comparar sus resultados.

## **NIVEL DE COMPETENCIA**

Intermedio.



# PLAN DE ESTUDIOS

## SESIÓN 1: EL RESULTADO OPERATIVO

### Fundamentos

- Contabilidad financiera, control de gestión y control de costos.
- Definiciones básicas.
- Clasificación de los costos
- NIC 11

### El Resultado Operativo (RO)

- Definiciones.
- Estructura de control: Fases y Rubros.
- Estructura y componentes del RO.
- Venta y Costo en un contrato de construcción.
- Resultado pendiente, costo y margen aplicado.
- Proyecciones.
- Conciliación con contabilidad.

### Trabajo individual:

¿Por qué el costo aplicado puede ser distinto al costo real?

## SESIÓN 2: ANÁLISIS DEL RESULTADO PENDIENTE

### Análisis del Resultado Pendiente (Análisis Individual)

- Trabajos ejecutados no valorizados.
- Trabajos valorizados no ejecutados.
- Costos indirectos.
- Provisiones.
- Diferencia en fecha de cierre.
- Diferencia por márgenes por fases.

### Análisis del Resultado Pendiente (Análisis Combinado).

- ¿Cómo analizar el resultado pendiente en un proyecto real de construcción?
- Activo o pasivo auxiliar

### Caso guiado:

- Desarrollo de un caso real en el cual se aplica el análisis del resultado pendiente para identificar si el proyecto se está ejecutando conforme a lo planeado.

### **SESIÓN 3: ISP Y VALOR GANADO**

#### **Informe Semanal de Producción (ISP)**

- Definiciones.
- Usos del ISP.
- ¿Cómo aplicarlo en un proyecto de construcción?

#### **Valor Ganado**

- Definiciones y términos.
- Usos del Valor Ganado.
- ¿Cómo aplicarlo en un proyecto de construcción?

### **SESIÓN 4: IMPLEMENTACIÓN Y USO**

#### **Estructura requerida**

- Organización.
- Roles y funciones.
- Sistemas Informáticos de Apoyo

#### **Proceso de gestión del presupuesto de construcción**

- El ciclo general de la gestión del presupuesto de construcción.
- Del presupuesto oferta al Resultado Operativo. El Resultado Operativo Inicial (ROI).
- El RO mensual, análisis y compatibilización mensual.
- El RO de cierre de obra.

#### **Estrategias para mejorar el Resultado Operativo de obra**

- Estrategias enfocadas en incrementar la venta.
- Estrategias enfocadas en reducir los costos.

### **SESIÓN 5: TALLER**

- Aplicación práctica

### **TALLER**

Taller dirigido por el profesor en el cual se aplicarán los conceptos aprendidos durante las cuatro primeras sesiones para interpretar y analizar en profundidad un Resultado Operativo Real. Se formarán grupos de trabajo en los cuales los participantes podrán intercambiar experiencias y conocimientos para lograr el objetivo del taller. Asimismo, los participantes podrán incrementar su red de contactos conociéndose mejor durante el desarrollo del trabajo en equipo. Finalmente el expositor presentará la solución del taller a todos los participantes.

# PROFESOR



## **Fernando Cerdeña**

Gerente General Adjunto  
Conssolida S.A.

Ejecutivo senior con más de 24 años de experiencia en los sectores de Infraestructura, Concesiones, Construcción e Inmobiliario. Aporta la visión de un Director de Empresas, Gerente General y Gerente Corporativo. Domina por formación y experiencia los campos de especialización de Planeamiento Estratégico Corporativo, Control de Gestión Corporativo, Planeamiento y Control de Proyectos de gran envergadura, Gerencia de Proyectos, Administración y Finanzas, Negocios Internacionales, Gestión de Calidad, Seguridad, Salud y Medio Ambiente y Gestión de Proyectos Internos para la Innovación, Mejora de la Productividad y Optimización de Procesos. Ha manejado operaciones de gran envergadura en proyectos Constructivos de Infraestructura y Minería, Inmobiliarios y de Tecnología de la Información, bajo distintas modalidades de contratación incluidos EPC y EPCM en el Perú, Venezuela, Chile y Colombia.

Es Ingeniero Industrial por la Universidad de Lima, Magister en Administración por Esan y egresado del PAD de la Universidad de Piura. Liderazgo, experiencia internacional, capacidad de innovación permanente, perseverancia y trabajo en equipo. Como docente es profesor en los campos de Planeamiento Estratégico, Estrategias de Control de Costos, Gestión Financiera, Gestión y Control por Indicadores en Empresas Constructoras.

# SOBRE LOS ALUMNOS

## RECOMENDADO PARA

El curso está dirigido a gerentes de proyectos, gerentes de obras, ingenieros de obras, ingenieros de costos, administradores de proyectos y contratos, así como a supervisores de obra.

En un espectro más amplio, a ejecutivos y profesionales, propietarios de proyectos, contratistas, supervisores y proveedores de servicios involucrados en la ingeniería, el manejo de costos y la construcción de obras, que requieran mejorar sus competencias para una gestión moderna en el sector construcción.

## REQUISITOS DE ENTRADA

Profesionales del sector construcción con conocimientos básicos de herramientas de control de costos, planeamiento y programación.



## REQUERIMIENTOS TÉCNICOS

El curso se desarrolla en la modalidad online en vivo. Por ello el participante debe cumplir con un mínimo de requerimientos técnicos.

Conocimiento de herramientas digitales: es importante que el participante cuente con los conocimientos de herramientas básicas digitales como el uso de correo electrónico, Google Drive y herramientas para transmisión.

Acceso a internet: las clases se realizan mediante nuestra aula virtual. Los videos no son descargables y su visualización es vía nuestra página web\*.

Material académico: el material académico se descarga desde nuestra aula virtual.

## REQUERIMIENTOS TÉCNICOS

Se recomienda:

- Una velocidad de conexión real a Internet de 10 Mbps
- Tener instalada la aplicación de Zoom

\* Los videos son propiedad de Costos SAC y está prohibida su copia para cualquier fin y por cualquier método. Asimismo, está prohibida su reproducción para cualquier fin ajeno al aprendizaje del alumno en el marco de este curso.

## SOBRE NUESTRA CERTIFICACIÓN



Los certificados de Costos Educa son reconocidos y apreciados por las empresas del sector construcción al ser emitidos por una institución de trayectoria y prestigio.

**COSTOS Educa es una unidad de Negocio de COSTOS SOLUCIONES que forma parte del Grupo S10 y es miembro fundador del LCI Peru.**





# INFORMACIÓN GENERAL

🕒 **Duración:** 20 horas

📅 **Fechas:** 17, 19, 24, 26 y 31 de octubre

🕒 **Horario:** Lunes y Miércoles: 6:45 pm a 10:45 pm

## PROCEDIMIENTO DE INSCRIPCIÓN Y PAGOS

### Inversión

Consulta por nuestras tarifas y reservas

Celular: 📞 903 420 463

Email: [epinedo@costosperu.com](mailto:epinedo@costosperu.com)

### Inscripción

Envíe la orden de inscripción con el pago vía e-mail y recibirá una respuesta de confirmación a la brevedad.

También puede reservar el curso enviando su Orden de Inscripción y pago de reserva (S/ 300) con compromiso de pago del saldo antes del inicio del curso.

### Modalidades de Pago

a) Deposito o transferencia en Banco BCP

Moneda: Soles

Numero de Cta. Cte.: 193-1052060-0-68

Numero de Cta. Interbancaria (CCI): 002-193-001052060068-14

b) Plataforma de Pagos en línea - PayU LATAM

Solicite a su consultor el link de pago online con tarjeta de crédito

Aplica a tarjetas de crédito Visa, Mastercard, American Express y Diners

Solicitar cupón de descuento, solo para los casos en que aplique según tabla de descuentos.

A tomar en cuenta:

- Los pagos deberán ser realizados a nombre de COSTOS SAC - RUC 20255391179
- En caso de solicitar facturas, estamos sujetos al 12% de detracción del importe total. Puede pagar el importe total y nosotros procedemos con el pago o puede abonar dicho porcentaje, en la cuenta del Banco de la Nación: 00-000-380512

# CONDICIONES Y POLÍTICA

## Inversión Incluye:



### Certificado Digital

Emitido por COSTOS EDUCA y firmado por los profesores, incluyendo la cantidad de horas del curso, considerando las políticas de entrega de certificados.



### Material Académico

El material que complementará el desarrollo del curso se entregará en formato digital.



### Acceso a Plataforma Online

Los participantes tendrán acceso por cada curso desde su inicio y por un periodo de 30 días después de concluido.

- Capacidad limitada, la inscripción es según llegada de la orden de inscripción y pago respectivo.
- Nos reservamos el derecho de reprogramar o cancelar el curso, en cuyo caso procederemos a la devolución de los pagos recibidos.
- Nos reservamos el derecho de cerrar la preventa o venta por límite de cupos.

## Requisitos Cursos Online

Acceso a Internet (Conexión por cable con una velocidad recomendada de 4Mb/s), Micrófono integrado o externo, Cámara web integrada o externa (opcional).

## Políticas de cancelación y cambio de participante

Las anulaciones deberán ser solicitadas por escrito, dirigidas a COSTOS SAC (epinedo@costosperu.com), 7 días hábiles antes del evento. Serán reintegradas excepto un 30% por gastos administrativos. Pasada dicha fecha no se reintegrarán inscripciones.

El cambio de la persona inscrita por otra podrá efectuarse hasta 48 horas antes del inicio del curso a través de una comunicación escrita a epinedo@costosperu.com, indicando los datos del nuevo participante.

## Políticas de entrega de certificados

Los certificados son entregados en formato digital.

A los participantes que tengan pendientes de cancelación no se les entregará el certificado.

La emisión de certificados físicos se realiza previo pago del servicio de envío. El costo dependerá de la localidad.



Ponentes con experiencia y trayectoria empresarial.



Metodología de casos, análisis, talleres.



Temas innovadores para la inmediata aplicación.



Programa de estudios basado en desarrollo de competencias y habilidades.



Flexibles en formato y horarios.



Agrega valor a tu perfil profesional.

## ¿POR QUÉ INSCRIBIRSE EN ESTE CURSO?

El Resultado Operativo de obra (RO) es una de las herramientas de control de costos más usadas por las principales empresas constructoras en el Perú.

Para que el RO sea confiable es necesario que esté bien compatibilizado con contabilidad y que su resultado pendiente haya sido debidamente analizado y justificado.

La Técnica del Valor Ganado es un método que permite identificar las áreas del proyecto que están teniendo una variación respecto de lo planificado y proyectar cómo transcurrirá el proyecto según esas variaciones.

## INFORMES E INSCRIPCIONES

epinedo@costosperu.com

📞 903 420 463

<https://educa.costosperu.com/estrategias-control-costos/>