



CURSO ONLINE

Planeamiento Lean y Trenes de Trabajo

Nuestra propuesta es impulsar a que nuestros participantes sean agentes de cambio en sus proyectos y empresas. Para ello, ayudaremos a crear un entorno colaborativo contigo.



Ponentes con experiencia y trayectoria empresarial.



Flexibles en formato y horarios.



Metodología de casos, análisis, talleres.



Programa de estudios basado en desarrollo de competencias y habilidades.



Agrega valor a tu perfil profesional.



Temas innovadores para la inmediata aplicación.

¿Por qué Inscribirse en este Curso?

En este curso podrás diseñar un sistema de producción de flujo constante orientándose a minimizar la variación de la demanda en la ejecución de actividades, y diseñando una capacidad de producción homogénea y flexible que permita adaptarse a la dinámica de la construcción del proyecto. También aplicarás métodos y herramientas utilizados en la planificación pull. Así como, dimensionar tamaños de lotes, buffers, rendimientos de arranque, productividad.

Descripción del Curso

PRESENTACIÓN

Planeamiento Lean es el segundo de los dos Cursos que introducen el Sistema del Último Planificador (Last Planner System - LPS). Este sistema fue desarrollado por Glenn Ballard y Greg Howell para planear proyectos de una manera que produzca un flujo de trabajo predecible y aprendizaje rápido.

El método trenes de trabajo, llamado también Planificación Takt, permite diseñar un sistema de producción de flujo constante orientándose a minimizar la variación de la demanda en la ejecución de actividades, y diseñando una capacidad de producción homogénea y flexible que permita adaptarse a la dinámica de la construcción del proyecto. El concepto Takt Time es el tiempo que marca el ritmo de la producción. Se utiliza desde la década de 1930 en Alemania y, posteriormente, en Japón. Adicionalmente, este concepto es clave en el Toyota Production System para crear un flujo continuo y estandarización.

Este curso muestra cómo organizar y dirigir sesiones de planeamiento de trabajo para las fases, para el arranque del proyecto, y para la gestión de la producción. Desarrolla la metodología de la programación rítmica y muestra la relación de la sectorización con el Lead Time

OBJETIVOS

- Aplicar los métodos y herramientas utilizados en la planificación pull
- Diseñar un sistema de producción
- Evaluar la Productividad de un sistema de producción
- Identificar las variables de producción
- Explicar cómo las variables de producción están relacionadas
- Predecir el comportamiento de los sistemas de producción: tiempo de espera, tiempo de ciclo, ritmo de producción
- Diseñar sistemas de producción de ritmo constante (trenes de trabajo)
- Dimensionar tamaños de lotes, buffers, rendimientos de arranque, productividad



Plan de Estudios

01

Entendiendo el Proyecto

Mediante un caso simulado, realizaremos el análisis de un proyecto, desde la perspectiva del cliente y del contratista, en el que las partes negociarán un acuerdo que permita lograr los objetivos del proyecto y para ello estableceremos las condiciones de satisfacción.

Condiciones de satisfacción

Objetivos SMART

Definir los objetivos del cliente y alinear al equipo

02

Planificación Pull

Aplicaremos lo aprendido en el tema Pull en la producción y desarrollaremos un caso donde analizaremos las transferencias importantes en la fase profundizando en la dinámica Necesito/entrego.

Estructura de trabajo Lean

Ejemplo de estructuración de un WBS

Planificación pull

Tarjetas de planificación Pull

Tarjetas de planificación pull

Ejemplo de pull plan

03

Sesiones de Planeamiento

Reflexionaremos sobre las reuniones típicas de proyectos, y sus principales desperdicios, definiremos los tipos de sesión de planificación y su rutina, desarrollaremos la agenda de una sesión de planeamiento y cómo prepararnos adecuadamente para ello.

Sesiones de planificación Lean

¿Cómo me preparo?

04

Planificar el Arranque del Trabajo en el Sitio

Abordaremos lo aprendido en el Curso, para planificar el arranque de las actividades de construcción que se realizarán en el sitio de trabajo, y diseñaremos los flujos principales, para soportar adecuadamente la ejecución del proyecto.

Foco en el flujo y en el proceso

Asegurar que los flujos no paren

Procesos críticos – Flujos

Matriz de responsabilidades

Pasos previos

Diseño del flujo

Ejemplo - Matriz de comunicación

Personas

Espacio de trabajo seguro

Layout obra

Materiales

Comprar o subcontratar

Pasos previos - cartillas

Proceso de ejecución

Ejemplo 1 – Análisis de Paquetes de

Procura vs subcontratos

Flujograma de compras

Flujo de personas

Actividades previas

Condiciones externas

Equipos o herramientas

05

Ritmo en la Producción

Este tema aborda los conceptos de ritmo en los sistemas de producción, realizaremos en análisis de un sistema de producción y definiremos el tiempo de ciclo necesario para producir un lote de producción.

- Variedad en los productos
- Variedad en los procesos de producción
- Caso de estudio
- Takt time plan
- Lotes de transferencia
- Trenes de trabajo y líneas de balance
- Foco en el flujo y en el proceso
- Mapeo la cadena de valor de una actividad (VSM)
- Dinámica: Mapa de flujo de valor
- Pasos para elaborar un mapa de flujo de valor
- Caso de estudio

07

Control de la Producción

Abordaremos el control de la producción aplicando el método de valor ganado y los principales indicadores de producción que permitirán evaluar la eficiencia en el sistema.

- Ciclo de control
- Valor ganado e indicadores de gestión
- Concepto de valor ganado (EVA)
- Indicadores de producción
- Método Kan ban
- Concepto de Productividad
- Indicadores
- Presentación de Casos Prácticos: Aplicación en obra de edificaciones y Casos de Trenes de trabajo

06

Trenes de Trabajo

Se revisarán los trenes de trabajo y cuellos de botella para diseñar un sistema de producción.

- Criterios para el diseño de lotes
- Sectorización
- Duración del tren de actividades
- Trenes de trabajo y líneas de balance
- 5 pasos para planear el ritmo de la producción
- Implementar el uso de trenes de trabajo
- Diseñar el sistema de producción
- Planificación pull
- Tipos de cronograma
- El proceso de planificación
- Tren de Actividades
- Demostración de sectorización
- Ejemplos de sectorización
- Caso práctico de sectorización y tren de actividades

TALLER

Taller Tren de Trabajo: Se centrará en la construcción de un tren de trabajo para un proyecto de edificación incluyendo las cuadrillas y el flujo de materiales.

El taller tendrá como objetivo que el alumno aprenda a elaborar un tren de trabajo con recursos en proyectos de edificaciones. Se presentará un caso y el desarrollo será guiado, trabajando en una hoja Excel. Los alumnos deberán usar una computadora.

Profesor



JORGE MIRANDA

PRESIDENTE - LEAN CONSTRUCTION INSTITUTE PERÚ

Es Ingeniero Civil de la Universidad Ricardo Palma del Perú. Posee un M.Sc. European Construction. Coventry University, Reino Unido y Politécnico di Bari, Italia, así como el certificado VDC de la Universidad de Stanford.

METODOLOGÍA

El curso se realizará mediante sesiones online en vivo. El profesor impartirá los conceptos generales de los temas, ampliando la información con casos de éxito de su propia experiencia, casuística y ejemplos prácticos.

Asimismo, incluye talleres con los cuales los alumnos pondrán en práctica los conocimientos y capacidades adquiridas de manera interactiva y grupal.

Se cuenta con evaluaciones que servirán para la calificación del curso. El promedio de las calificaciones será consignado en el certificado.

REQUISITOS DE ENTRADA

El programa requiere conocimientos y experiencia previa en gestión de proyectos. El alumno debe tener una experiencia mínima de 1 año en cargos relacionados al diseño y ejecución de proyectos.

DISEÑO DE ESTA UNIDAD

El Curso está diseñado para ser presentado como un curso de quince horas. Los participantes deben tener conocimiento de las teorías básicas, definiciones, principios e ideas de la Construcción Lean presentados en la unidad introducción a Lean. Para ello, ponemos a disposición de los alumnos material propedéutico que le brindará conocimientos previos.

Información General

 **FECHAS** 13, 15, 20, 22 y 27 de Noviembre

 **HORARIO:** Lunes y Miércoles de 7:00 pm a 10:00 pm

 **DURACIÓN:** 05 sesiones (15 horas)

 **MODALIDAD:** Curso Online, clases en vivo

RECURSOS QUE SE ENTREGAN A LOS ALUMNOS

- Certificado Digital:

Revisa aquí los requisitos para acceder al certificado

[REQUISITOS](#)



Revisa aquí nuestros términos y condiciones de servicios, así como nuestras políticas de cancelación o cambios

[CONSULTAR AQUÍ](#)






Formación Ejecutiva de Alto Nivel

 ¡INSCRÍBETE AQUÍ! 

epinedo@costosperu.com

 903 420 463

<https://educa.costosperu.com/planeamiento-lean-trenes-de-trabajo>

COSTOS EDUCA es una unidad de negocios de

