



CURSO ONLINE

METODOLOGÍAS PARA EL CONTROL DE COSTOS

Valor Ganado y Resultado Operativo





Formación Ejecutiva de Alto Nivel

Nuestra propuesta es impulsar a que nuestros participantes sean agentes de cambio en sus proyectos y empresas. Para ello, ayudaremos a crear un entorno colaborativo contigo.



Ponentes con experiencia y trayectoria empresarial.



Flexibles en formato y horarios.



Metodología de casos, análisis, talleres.



Programa de estudios basado en desarrollo de competencias y habilidades.



Agrega valor a tu perfil profesional.

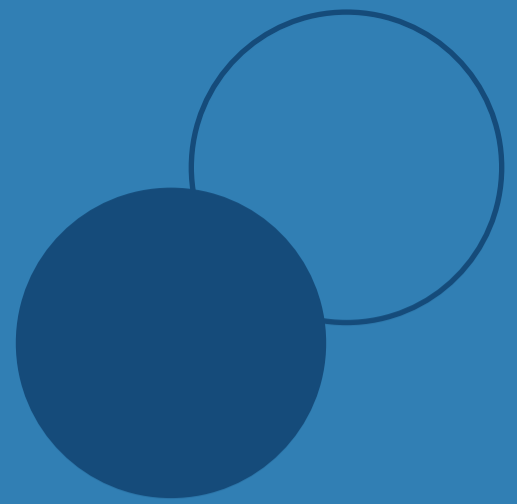


Temas innovadores para la inmediata aplicación.

¿POR QUÉ INSCRIBIRSE EN ESTE CURSO?

Destaca la importancia de gestionar los costos en proyectos de construcción para asegurar su rentabilidad. Para ello, las metodologías efectivas, el Valor Ganado y el Resultado Operativo, permiten identificar desviaciones y tomar medidas correctivas.

DESCRIPCIÓN DEL CURSO



PRESENTACIÓN

Para asegurar la rentabilidad de un proyecto de construcción las empresas constructoras requieren de una adecuada gestión de costos que tome el pulso al desarrollo del proyecto. Para ello, las metodologías del Valor Ganado y el Resultado Operativo han demostrado ser efectivas para identificar las desviaciones, permitiendo tomar decisiones y acciones correctivas para redirigir el desempeño del proyecto dentro de los resultados planificados.

En este curso se abordarán ambas metodologías con la finalidad de brindar al participante los conocimientos y estrategias que le permitan gestionar eficazmente los costos de un proyecto de construcción.



OBJETIVOS

Objetivo general:

Dotar a los participantes de las capacidades y herramientas para un eficiente control de costos basados en el Valor Ganado y el Resultado Operativo.

Objetivos específicos

Al concluir el curso los alumnos estarán en capacidad de:

- Implementar y aplicar la metodología del Valor Ganado a la gestión de costos de proyectos de construcción.
- Implementar y aplicar la metodología del Resultado Operativo a la gestión de costos de proyectos de construcción
- Identificar desviaciones y sus causas en los costos del proyecto para la toma de acciones correctivas.



NIVEL DE COMPETENCIA

Intermedio.

Requiere conocimientos de procesos constructivos en general. Es recomendable que el alumno cuente con 02 años de experiencia en obra.

PLAN DE ESTUDIOS

1

Valor ganado - Definiciones

Aplicación del Valor Ganado
Cronograma ganado
Valor ganado y presupuesto variable

2

Valor ganado - Medición de avance del proyecto

Informe Semanal de Producción (ISP)
◦ Definiciones y términos
◦ Usos del ISP
Medición del Valor Ganado
Línea base de desempeño
KPI's de desempeño del proyecto
◦ Indicadores de cronograma y costo
◦ Indicadores de proyección de costo

3

Valor ganado - Análisis de indicadores del valor ganado

Análisis de costos según presupuesto inicial
Análisis de costos según CPI actual
Análisis de costos considerando CPI y SPI
Análisis de costo basado en una nueva estimación
TALLER
◦ Valor Ganado

4

RO - Estructura y componentes del resultado operativo

- Componentes de resultados operativo
- Estructura de resultado operativo
- Estructura de control: Fases y Rubros
- Faseado del presupuesto
- Procedimiento para elaborar un panel de control
- Lectura de un panel de control

5

RO - Metodología del resultado operativo

- Elaboración de la Curva S
- Gestión a la fecha
- El RO mensual, análisis y compatibilización mensual.
- Conciliación con contabilidad
- ¿Por qué el costo aplicado puede ser distinto al costo real?
- Oportunidades de mejora en determinadas partidas
- Estrategias para mejorar el Resultado Operativo de obra

6

RO - Proyecciones

- Proyecciones
- Gestión del saldo
- Gestión al cierre
- Análisis del margen meta
- Análisis bajo el enfoque Lean Construction
- Proyección del saldo en base al análisis del Informe de Producción y actualizaciones de los costos

7

RO - Resultado pendiente

Análisis del Resultado Pendiente (Análisis Combinado).

- Resultado pendiente, costo y margen aplicado.
- Análisis del resultado pendiente en un proyecto de construcción
- Activo o pasivo auxiliar

Análisis del Resultado Pendiente (Análisis Individual)

- Trabajos ejecutados no valorizados
- Trabajos valorizados no ejecutados
- Costos indirectos
- Provisiones
- Diferencia en fecha de cierre
- Diferencia por márgenes por fases

8

RO - Análisis de brechas

Análisis de brechas entre los presupuestos realizados en una fecha de corte intermedia

Identificación de causa raíz de brechas

Análisis en base a Proyección e indicadores PMI

Estrategias a tomar en cuenta para el saldo del proyecto

TALLERES

- Aplicación del RO en un proyecto de construcción
- Aplicación del análisis del resultado pendiente en un proyecto



PROFESOR




ING. JULIA TANIA CHOQUE CCALLOMAMANI
Jefe de Oficina Técnica en CISSAC

Ingeniera Civil especialista en gestión de proyectos bajo el enfoque PMI, especialista en control de costos y especialista en productividad en edificaciones.

Egresada de la Universidad Nacional de San Agustín (UNSA), con grado de magister en Dirección de la Construcción por la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC). Cuenta con la certificación PMP otorgada por el PMI y con Diplomado en Gestión de Proyectos de la Universidad ESAN. Cuenta con Especialización en Lean Construction por el Lean Construction Institute Perú.

Actualmente se desempeña como Jefa de Oficina Técnica en la empresa inmobiliaria y constructora Cissac.



EVALUACIÓN

La nota mínima aprobatoria es de 15 sobre 20.

Se toma en cuenta los siguientes aspectos:

i) Asistencia:

- Se deberá asistir al menos al 70% de las clases en tiempo real.
- Para los alumnos que cumplan con el 100% de asistencia, se otorgará un (01) punto adicional sobre la nota del curso.
- El participante que no cumpla con el 70% de asistencia, deberá aprobar una evaluación, mediante un cuestionario de selección múltiple, que podrá rendir por una única vez en el curso.

ii) Participación en clase

- Se otorgará un punto adicional en la nota, por la participación en clases, para lo cual el profesor motivará la discusión en clase.
- No se solicitará activar la webcam, pero si responder por micro o por el chat.
- Se otorgará a criterio del profesor.

iii) Trabajo(s) o Cuestionario(s)

- Se obtendrá la nota del curso en el rango de 0 a 20. Para lo cual se podrá usar las siguientes opciones:
- Mediante la calificación por trabajos de grupo o individuales, desarrollados durante el curso
- Mediante sistema de cuestionario de selección múltiple, con preguntas elaboradas por el profesor

CERTIFICADO DEL CURSO

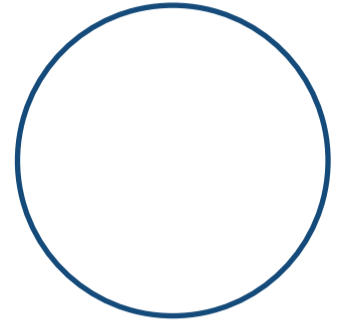
- Se emite el Certificado con Calificación para los alumnos que obtienen una calificación mínima de Aprobado, según tabla (*).
- En caso no obtenga la calificación mínima se otorga una Constancia de Participación

Calificación

Aprobado	15 a 17
Notable	18 a 19
Sobresaliente	20

METODOLOGÍA

El curso se desarrolla mediante una plataforma online donde se mantendrá una activa participación. El docente sirve como guía y, gracias a su experiencia, resuelve dudas técnicas. Se presentarán casos reales y de alto valor añadido para lograr un mejor entendimiento de los temas a tratar. Asimismo se realizará evaluaciones en cada módulo.



SOBRE LOS ALUMNOS


RECOMENDADO PARA

El curso está dirigido a profesionales que trabajan en la industria de la construcción, con responsabilidades ejecutivas, de gestión de proyectos, gestión de la construcción (Ing. residentes, supervisores de campo, etc.), control de proyectos (Ing. planificación de obras, Ing. control de gestión, etc.), oficina técnica, administración de contratos y otros, como contratistas, EPC/My/o owners en etapas de procura y construcción.

REQUERIMIENTOS TÉCNICOS

- El participante debe tener una conexión estable a Internet, se recomienda una velocidad mínima de conexión de 10 Mbps.
- Se utiliza la aplicación Zoom para las clases en vivo.
- El participante debe ingresar desde una laptop o pc. No se recomienda usar celular o tablet.
- El participante debe tener las herramientas Office instaladas en su equipo como Excel y Word, así como un programa de lectura de archivos PDF.
- Se usará Google Drive para compartir los archivos. No es necesario que el participante tenga una cuenta de Google, pero se recomienda que use su correo personal y no el corporativo debido a bloqueos de seguridad.

INFORMACIÓN GENERAL

 **FECHAS** 16, 18, 23, 25 y 30 de Abril
02 de Mayo

 **HORARIO:** Martes y Jueves de 7:00 pm a 10:00 pm

 **DURACIÓN:** 06 sesiones (18 horas)

 **MODALIDAD:** Curso Online, clases en vivo

RECURSOS QUE SE ENTREGAN A LOS ALUMNOS

- Se compartirán las presentaciones expuestas en clase en formato PDF al finalizar las sesiones.
- Acceso a la plataforma: es importante que el alumno ingrese al aula virtual para descargar los materiales académicos y visualizar los videos grabados de las sesiones anteriores.
- Certificado Digital:

Revisa aquí los requisitos para acceder al certificado

[REQUISITOS](#)



Revisa aquí nuestros términos y condiciones de servicios, así como nuestras políticas de cancelación o cambios

[CONSULTAR AQUÍ](#)





 ¡INSCRÍBETE AQUÍ!



epinedo@costosperu.com



923 156 637



<https://educa.costosperu.com/metodologias-para-el-control-de-costos>



COSTOS EDUCA es una unidad de negocios de COSTOS SOLUCIONES