

CURSO

# Gestión de Flujo de Caja en Proyectos de Construcción

 MODALIDAD:  
**ONLINE**

 DURACIÓN:  
**12 HORAS**

# Descripción del Curso

## PRESENTACIÓN

Para asegurar los resultados de un proyecto de construcción es indispensable una adecuada gestión de los recursos que procure una buena salud financiera. Conocer el flujo futuro de caja nos permitirá detectar y analizar a tiempo las necesidades de caja y tomar las acciones correctivas.

En este curso los alumnos aprenderán a usar el flujo de caja como un indicador que les permitirá evaluar y controlar la capacidad de la obra para afrontar sus operaciones, gestionar la liquidez y evitar caer en insolvencia.

## NIVEL DE COMPETENCIA

### **Nivel intermedio.**

El participante deberá tener conocimientos de procesos constructivos y planificación de obra.

## OBJETIVOS

### Objetivo general

Dotar a los participantes de los conocimientos, metodologías y herramienta para la gestión del Flujo de Caja.

### Objetivos específicos

Al concluir el curso los alumnos estarán en capacidad de:

- Gestionar de forma efectiva el flujo de caja de un proyecto de construcción desde una perspectiva gerencial, con la óptica del ejecutor de proyecto y de los demás involucrados en la producción.
- Aplicar y usar las diversas opciones financieras para asegurar la confiabilidad del flujo de caja.
- Identificar las acciones que se puedan tomar para mitigar o amortiguar problemas financieros en sus proyectos.



# Plan de Estudios

## Módulo 1 - Definiciones y planificación del flujo de caja

- 1.1 Objetivo de aprendizaje
- 1.2 Fundamento teórico del Flujo de caja
  - ¿Qué es Flujo de Caja?
  - Flujo de caja en construcción
  - Tipos de flujo de caja en los proyectos
  - Importancia del Flujo de Caja y toma de decisiones
  - Estimación de avance para cálculo de ingresos
  - PMBOK y RO (Resultado Operativo)
  - Sinergias entre RO y EV (Earn Value)
  - Diferencia entre RO y Flujo de caja

## Método del Caso: Ejecución del flujo de caja previsto

Consideración de adelantos  
Estimación de Pagos a proveedores  
Inclusión del manejo de Fondo de Garantía (Cartas fianza)  
Impuestos (IGV, Deduciones, Renta)

## Módulo 2 - Control y análisis del flujo de caja

### 2.1 Objetivo de aprendizaje

### 2.2 Control y análisis del flujo de caja

- Diferencia entre Flujo de Caja y Flujo de Efectivo
- Etapas del flujo de caja en el proyecto
- Uso del histograma de mano de obra para la proyección de egresos por mano de obra
- Uso de recursos críticos para la proyección de MAT, EQ, SC y GG

### 2.3 Finanzas / Contabilidad

- Ingresos financieros
- Fideicomisos
- Fianzas
- Fuentes de financiamiento para proyectos de construcción

## Método del Caso: Ejecución del flujo de efectivo a la fecha

Valorizaciones  
Retenciones y/o Garantías  
Elaboración del flujo de caja proyectado

## TALLERES

### • Taller 1: Flujo de caja previsto

Aprender a modelar un flujo de caja antes de iniciar el proyecto, con el fin de evaluar las condiciones comerciales y evaluar la viabilidad del proyecto.

### • Taller 2: Flujo de caja efectivo y proyectado a la fecha

Aprender a utilizar el flujo de caja como parte de la rutina mensual de obra, con el fin de proyectar mes a mes la liquidez del proyecto y detectar de forma temprana una insolvencia

# Profesor



## **KARLA RAMOS SALAZAR**

**Jefe Comercial**

**Constructora Inarco Perú**

Ejecutiva senior con más de 17 años de experiencia profesional en el desarrollo, ejecución y control de proyectos hoteleros, comerciales, de vivienda y clínicas. Con sólidos conocimientos en Project Management aplicando buenas prácticas del PMI, Lean Construction, entre otros modelos de gestión.

Es ingeniera civil por la Pontificia Universidad Católica del Perú, Magister en Project Management por el Centro Europeo de Postgrado.

Anteriormente se desempeñó como Jefe de Oficina Técnica en HV Contratistas y Jefe de proyectos en V&V Grupo Inmobiliario.

## **METODOLOGÍA**

A partir del entendimiento de los primeros conceptos clave, casos reales y ejemplos prácticos, el expositor los guiará en el uso del flujo de caja como una herramienta de control de la liquidez de su proyecto. Utilizando el método del caso, aprenderán a implementar en sus proyectos esta herramienta en cualquier etapa en la que este se encuentre.

# Evaluación y Certificado del Taller

## Evaluación

La nota mínima aprobatoria es de 15 sobre 20. Se toma en cuenta los siguientes aspectos:



### i) Asistencia:

- Se deberá asistir al menos al 70% de las clases en tiempo real.
- Para los alumnos que cumplan con el 100% de asistencia, se otorgará un (01) punto adicional sobre la nota del curso.
- El participante que no cumpla con el 70% de asistencia, deberá aprobar una evaluación, mediante un cuestionario de selección múltiple, que podrá rendir por una única vez en el curso.



### ii) Participación en clase

- Se otorgará un punto adicional en la nota, por la participación en clases, para lo cual el profesor motivará la discusión en clase.
- No se solicitará activar la webcam, pero si responder por micro o por el chat.
- Se otorgará a criterio del profesor.



### iii) Calificaciones en Trabajo(s) o Cuestionario(s)

- Se obtendrá la nota del curso en el rango de 0 a 20. Para lo cual se podrá usar las siguientes opciones:
- Mediante la calificación por trabajos de grupo o individuales, desarrollados durante el curso
- Mediante sistema de cuestionario de selección múltiple, con preguntas elaboradas por el profesor

## Tabla de Calificaciones

Calificación	Notas
Aprobado	15 a 17
Notable	18 a 19
Sobresaliente	20

## Certificados

Los Certificados de los cursos o Talleres se emiten con Calificación para los alumnos que obtienen una calificación mínima de Aprobado

En caso no obtenga la calificación mínima se otorga una Constancia de Participación

# Sobre los Alumnos

## RECOMENDADO PARA

Gerentes de proyectos, gerentes de obras, ingenieros residentes, jefes de obra, jefes de oficina técnica, ingenieros de costos, administradores de contratos y en general al personal técnico y administrativo de obra.

En general, a quien requiera mejorar sus competencias para una gestión eficiente de la liquidez en obra y su empresa.

## REQUERIMIENTOS TÉCNICOS



El participante debe tener una conexión estable a Internet, se recomienda una velocidad mínima de conexión de 10 Mbps.



Se utiliza la aplicación Zoom para las clases en vivo.



El participante debe ingresar desde una laptop o pc. No se recomienda usar celular o tablet.



El participante debe tener las herramientas Office instaladas en su equipo como Excel y Word, así como un programa de lectura de archivos PDF.



Se usará Google Drive para compartir los archivos. No es necesario que el participante tenga una cuenta de Google, pero se recomienda que use su correo personal y no el corporativo debido a bloqueos de seguridad.

# Información General

-  **FECHA:** 14, 19, 21 y 26 de Agosto
-  **HORARIO:** Lunes y Miércoles de 7:00 a 10:00 pm
-  **DURACIÓN:** 04 sesiones (12 horas)
-  **MODALIDAD:** Curso Online

## INVERSIÓN INCLUYE:



### Clases en vivo

Las clases se desarrollan utilizando la aplicación ZOOM



### Material didáctico y recursos de aprendizaje

Se entregarán las diapositivas explicadas en clase, en formato pdf  
Se brindarán material complementario, como lecturas, enlaces y referencias, en torno a los temas de los módulos del curso



### Aula virtual

Para descarga de los Recursos de Aprendizaje y visualización de las Grabaciones de las clases para su repaso. Acceso 24/7 desde el inicio del curso hasta 30 días después de finalizado.



### Certificado Digital

Incluye duración y fechas de realización. Emitido por Costos Educa con el respaldo de las empresas aliadas, y firmado por los profesores que participaron en el programa o curso.

Nuestra propuesta es impulsar a que nuestros participantes sean agentes de cambio en sus proyectos y empresas. Para ello, ayudaremos a crear un entorno colaborativo contigo.



Somos una Institución con una trayectoria de más de 20 años, que cuenta con profesores con experiencia en el mundo real empresarial, quienes comparten su expertise y know how.



Casos, análisis, talleres y aprendizaje activo lo ubicaran en contextos reales y lo preparará para escenarios concretos.



Que permite el desarrollo de sesiones colaborativas con la participación de los estudiantes y la interacción con el profesor. Las clases se desarrollan utilizando la aplicación Zoom.



Plataforma e-learning con acceso 24/7 donde se alojan los Recursos de Aprendizaje y las Grabaciones de las clases para su repaso.



Ponencias por sesiones y/o temas, descargables en formato pdf, Lecturas de apoyo, Guías y/o glosarios, Ejercicios, Cuestionarios de autoevaluación del tipo test por cada sesión o tema. Y Encuesta de satisfacción, como herramienta evaluadora de la acción formativa recibida por el alumno, para la mejora continua de nuestros programas.



Emitido por Costos Educa con el respaldo de las empresas aliadas, y firmado por los profesores que participaron en el programa o curso.

# ¿Por qué Inscribirse en este Curso?

La variación de los costos de la construcción de los últimos años hace que un adecuado control del flujo de caja sea vital para garantizar la continuidad del proyecto. Este curso, dictado con una especialista de amplia experiencia, ofrece los conocimientos y estrategias para que los profesionales de la construcción puedan tomar acciones correctivas en el momento oportuno.



 ¡INSCRÍBETE AQUÍ! 

epinedo@costosperu.com

 923 156 637

<https://educa.costosperu.com/courses/gestion-flujo-caja/>

COSTOS EDUCA es una unidad de negocios de

