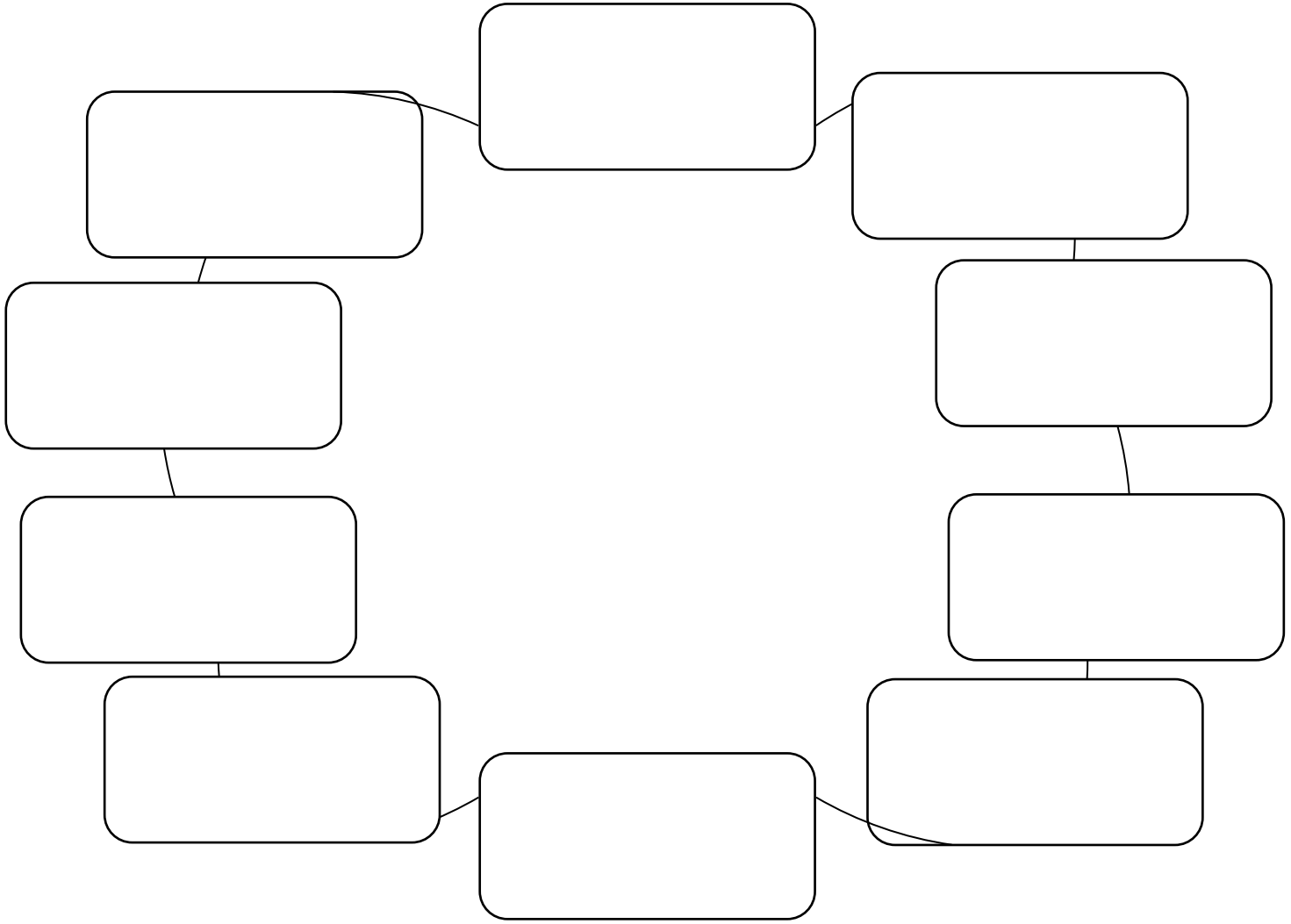
DINÁMICA DE CLASE

CBA TABULAR

SESIÓN 1: GRUPOS



Caso: Elección de torre grúa

La empresa Constructora XYZ está buscando un proveedor de grúas para su próximo proyecto de construcción. Después de una cuidadosa evaluación, han preseleccionado a cuatro proveedores: TG SA, MT EIRL, F SA y LA SA.

TG SA tiene una experiencia considerable en el mercado, con 20 años en el negocio y un monto total de obras ejecutadas en los últimos 5 años de S/ 64,987,690.00. Ofrecen una grúa POTAIN con un costo total de S/ 350,000.00. El tiempo de instalación es de 2 días y ofrecen un adelanto del 10%. Sin embargo, su frecuencia de pago es cada 15 días, lo que puede ser un desafío para la fluidez de efectivo de Constructora XYZ.

MT EIRL tiene 15 años de experiencia y un monto total de obras ejecutadas en los últimos 5 años de S/ 60,551,205.00. Ofrecen una grúa LIEBHERR con un costo total de S/ 320,000.00. Al igual que TG SA, el tiempo de instalación es de 2 días, pero ofrecen un mayor adelanto del 15%. Sin embargo, su frecuencia de pago es cada 30 días.

Caso: Elección de torre grúa

F SA tiene 12 años de experiencia y un monto total de obras ejecutadas en los últimos 5 años de S/ 65,545,000.00. Ofrecen una grúa TOWER CRANE IT51f con un costo total de S/ 300,000.00. Aunque su tiempo de instalación es de 3 días, ofrecen un adelanto del 12% y una frecuencia de pago cada 15 días.

Finalmente, LA SA tiene 10 años de experiencia y un monto total de obras ejecutadas en los últimos 5 años de S/ 72,000,800.00. Ofrecen una grúa TOWER CRANE IT54f con un costo total de S/ 330,000.00. Al igual que F SA, su tiempo de instalación es de 3 días, pero ofrecen el menor adelanto del 8%. Sin embargo, su frecuencia de pago es cada 30 días.

Constructora XYZ debe considerar cuidadosamente estos factores antes de tomar una decisión. Cada proveedor tiene sus propias ventajas y desventajas, y la elección dependerá de las prioridades y necesidades específicas de Constructora XYZ

Caso: Elección de torre grúa

Factores	Und	TG SA	MT EIRL	F SA	LA SA
Monto de obras ejecutadas en los últimos 5 años	Soles	64,987,690.00	60,551,205.00	65,545,000.00	72,000,800.00
Años	Años	20	15	12	10
Tiempo de Instalación	dias	2	2	3	3
% de Adelanto	%	10.00%	15.00%	12.00%	8.00%
Forma de pago (frecuencia)	días	15	30	15	30
Tipo de grúa	Tipo	POTAIN	LIEBHERR	TOWER CRANE IT51f	TOWER CRANE IT54f
Costo total	**Soles**	**350,000.00**	**320,000.00**	**300,000.00**	**330,000.00**

Tabla 1: Datos de los proveedores seleccionados

Caso: Elección de torre grúa

Así mismo, por experiencias en el mercado, se tiene una calificación de las torres grúas propuestas:

Tipo de grúa	Calificación
POTAIN	5
TOWER CRANE IT54f	4
TOWER CRANE IT51f	4
LIEBHERR	3

Tabla 2: Calificación del tipo de grúa

Caso: Elección de torre grúa

Se solicita evaluar las opciones utilizando el método CBA y recomendar cuál sería la más adecuada para nuestro proyecto.

Caso redactado por Eric Prince