



Sistema Last Planner®

INCLUYE TALLER PRESENCIAL
(VILLEGO RONDAS 1 y 2)

 MODALIDAD:
ONLINE

 DURACIÓN:
15 HORAS

Descripción del Curso

PRESENTACIÓN

Este curso introduce a los participantes en el Sistema del Último Planificador (Last Planner System® - LPS). Este sistema fue desarrollado por el Instituto de Construcción Lean (Lean Construction Institute - LCI) para planear proyectos de una manera que produzca un flujo de trabajo predecible y aprendizaje rápido. Este curso muestra cómo el sistema funciona principalmente en 5 conversaciones importantes ¿Qué debo hacer?, ¿Qué puedo hacer?, ¿Qué haré? ¿Qué hice? y ¿Qué aprendo?.

NIVEL DE COMPETENCIA

Intermedio

OBJETIVOS

- Aplicar el sistema del Último Planificador en un proyecto
- Organizar sesiones de planeamiento de trabajo anticipatorias y semanales
- Calcular, monitorear y analizar el Porcentaje Plan Completado para un proyecto

DISEÑO DE ESTA UNIDAD

Consta de 09 horas virtuales sincrónicas y 06 horas presenciales, con contenidos complementarios como lecturas, videos y casos de discusión. Combina modernos talleres, casos, simulaciones y técnicas de desarrolladas por Líderes Lean en colaboración con reconocidos especialistas del Instituto de Construcción Lean. Tiene por objetivo preparar a los profesionales para manejar los desafíos de un ambiente cambiante y altamente complejo, buscando asegurar el valor y rentabilizar la operación.



Plan de Estudios

01

La Planificación Tradicional

Reflexionamos sobre los resultados actuales en megaproyectos, analizando los desperdicios más frecuentes, luego evaluaremos la diferencia entre el control reactivo del sistema tradicional y sistema de entrega de proyectos Lean.

- Problemas en la Planificación tradicional
 - Muda
- Casos describiendo problema de la planificación tradicional
- Foco en el flujo y en el proceso
 - Sistema Robusto
- El primer paso es la gente

03

Planeamiento Estratégico de Proyectos

Ahonda a mayor detalle en el LPS con un enfoque en las partes de planeamiento del sistema de producción (macro) y el análisis de las fases del proyecto. Finalmente abordaremos recomendaciones para la configuración de la sala lean.

- Planificación Pull
- Tarjetas de planificación pull
- Diseño e implementación de la Sala Lean (Big Room/obeya)

Sistema Last Planner®

Presenta la progresión Lean propuesta por Sam Spata como una estructura de procesos y herramientas presentes en un sistema de entrega de proyectos Lean. También consideramos el rol del compromiso – como el término utilizado en Construcción Lean (Construcción sin Pérdidas). Por último, exploramos los niveles empleados en el sistema.

- Lean vs Lean Construction vs Last Planner® System
- Progresión Lean©
- Por qué usar el Sistema Last Planner®
- La promesa confiable
- Las 5 conversaciones cruciales: Debo-Puedo-Haré-Hice-Aprendo
- Simulación LPS

02

Gestión de la Producción

Aborda la anticipación del plan, el aseguramiento del plan de trabajo semanal y las reuniones diarias – y muestra cómo se crea cada una. También documentamos restricciones y calculamos el Porcentaje Plan Completado. Finalmente, utilizamos los cinco porqués para poder llegar al origen de las fallas y proponemos acciones de mejora.

- Plan de preparación (Lookahead) de 6 semanas
- Plan semanal
- Coordinación diaria
- Diagrama PPC
- Rutina Semanal del Sistema del Last Planner®
- Reunión de producción
- Obstáculos al cambio
- Caso: Skiles Group

04

Propedéuticos

01

Flujo y Variación en Sistemas de Producción

Introduce a la variación y variabilidad y a los conceptos de un tiempo de ciclo, throughput y trabajo en proceso. examina los efectos de la variación en las operaciones, ayuda a definir y describir el impacto de la variación en el flujo de trabajo, y explica la relevancia de la variación en operaciones de construcción. le enseña cómo aplicar los conceptos aprendidos mitigar la variación en una obra de construcción.

- Flujo de trabajo y Variación
- Definir el trabajo en proceso, throughput y tiempo de ciclo
 - Simulación del Dado
- Identificar la relación entre tiempo de espera y capacidad
- Estrategias comunes para mitigar la variación
- Variación Vs Variabilidad: ¿Cuál es la diferencia?
 - Efecto en las Operaciones
 - Flujo de trabajo
 - Mitigación de la variación
 - Variación en la producción
 - Estrategia Lean para la variación

Pull en la Producción

Le presenta las dos formas típicamente usadas para clasificar productos, según la combinación de productos o el patrón de proceso, crea una oportunidad para practicar usando un Sistema de lote y cola en un Sistema de producción usando una simulación para demostrar los efectos y presenta estrategias pull usadas en construcción y explora algunas de sus limitaciones basadas en la capacidad de su cadena de suministro usando ejemplos reales.

Tipos de sistemas de producción
Producción por lotes y colas (Push)
Producción de Flujo continuo (Pull)
Discusión Push vs Pull
Simulación Sistemas de producción (Aviones)
Ley de Little
Estilo Kanban en sistemas Pull en construcción

02

TALLER

Villego (rondas 1 y 2)

El uso de la simulación de Villego ayuda a todos los actores clave a comprender los conceptos básicos de Last Planner® y les proporciona un punto de referencia compartido.

Profesor



SANTIAGO RUIZ

PRESIDENTE LCI PERÚ

Ingeniero civil con experiencia en gestión de proyectos, consultoría e implementación de Lean aplicado al diseño y construcción en América Latina.

Ejecutivo especializado en gestión de proyectos Lean orientado a transformar la industria de la Ingeniería y construcción. Ha dirigido proyectos de I+D+i. Ha sido instructor avanzado del LCI Perú y es docente de gestión de costos y control de proyectos.

Actualmente es Jefe de Proyectos en Alsud y Presidente del Lean Construction Institute Perú.

METODOLOGÍA

El curso resalta la importancia del desarrollo de habilidades analíticas y toma de decisiones, así como el dominio de conceptos teóricos.

La enseñanza se realiza mediante equipos de estudio-acción, simulaciones de proyectos y discusiones estructuradas.

EVALUACIÓN

Al finalizar el curso cada estudiante deberá completar el formulario de Registro y Evaluación provisto por el docente.

Evaluación y Certificado del Curso

Evaluación

La nota mínima aprobatoria es de 15 sobre 20. Se toma en cuenta los siguientes aspectos:



i) Asistencia:

- Se deberá asistir al menos al 70% de las clases en tiempo real.
- Para los alumnos que cumplan con el 100% de asistencia, se otorgará un (01) punto adicional sobre la nota del curso.
- El participante que no cumpla con el 70% de asistencia, deberá aprobar una evaluación, mediante un cuestionario de selección múltiple, que podrá rendir por una única vez en el curso.



ii) Participación en clase

- Se otorgará un punto adicional en la nota, por la participación en clases, para lo cual el profesor motivará la discusión en clase.
- No se solicitará activar la webcam, pero si responder por micro o por el chat.
- Se otorgará a criterio del profesor.



iii) Calificaciones en Trabajo(s) o Cuestionario(s)

- Se obtendrá la nota del curso en el rango de 0 a 20. Para lo cual se podrá usar las siguientes opciones:
- Mediante la calificación por trabajos de grupo o individuales, desarrollados durante el curso
- Mediante sistema de cuestionario de selección múltiple, con preguntas elaboradas por el profesor

Tabla de Calificaciones

Calificación	Notas
Aprobado	15 a 17
Notable	18 a 19
Sobresaliente	20

Certificados

Los Certificados de los cursos o Talleres se emiten con Calificación para los alumnos que obtienen una calificación mínima de Aprobado

En caso no obtenga la calificación mínima se otorga una Constancia de Participación

Sobre los Alumnos

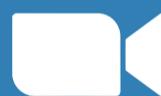
RECOMENDADO PARA

Jefes de Producción, Oficina Técnica, Líderes Lean, agentes de cambio, entusiastas de la construcción e innovación con 1 año de ejercicio, altamente motivados, que buscan consolidar sus conocimientos y competencias de gestión de proyectos Lean.

REQUERIMIENTOS TÉCNICOS



El participante debe tener una conexión estable a Internet, se recomienda una velocidad mínima de conexión de 10 Mbps.



Se utiliza la aplicación Zoom para las clases en vivo.



El participante debe ingresar desde una laptop o pc. No se recomienda usar celular o tablet.



El participante debe tener las herramientas Office instaladas en su equipo como Excel y Word, así como un programa de lectura de archivos PDF.



Se usará Google Drive para compartir los archivos. No es necesario que el participante tenga una cuenta de Google, pero se recomienda que use su correo personal y no el corporativo debido a bloqueos de seguridad.

Información General

CURSO

-  **FECHAS:** 26 de Noviembre
03 y 05 de Diciembre
-  **HORARIO:** Martes y Jueves de 7:00 pm a 10:00 pm
-  **DURACIÓN:** 03 sesiones (9 horas)
-  **MODALIDAD:** Curso Online, clases en vivo

TALLER

-  **FECHA:** 07 de Diciembre
-  **HORARIO:** Sábado de 8:00 am a 12:00 pm y de 2:00 a 4:00 pm
-  **DURACIÓN:** 01 sesión (6 horas)
-  **MODALIDAD:** Presencial

INVERSIÓN INCLUYE:



Clases en vivo

Las clases se desarrollan utilizando la aplicación ZOOM



Material didáctico y recursos de aprendizaje

Se entregarán las diapositivas explicadas en clase, en formato pdf

Se brindarán material complementario, como lecturas, enlaces y referencias, en torno a los temas de los módulos del curso



TALLER

Villego (rondas 1 y 2)



Aula virtual

Para descarga de los Recursos de Aprendizaje y visualización de las Grabaciones de las clases para su repaso. Acceso 24/7 desde el inicio del curso hasta 30 días después de finalizado.



Certificado Digital

Incluye duración y fechas de realización. Emitido por Costos Educa con el respaldo de las empresas aliadas, y firmado por los profesores que participaron en el programa o curso.

Nuestra propuesta es impulsar a que nuestros participantes sean agentes de cambio en sus proyectos y empresas. Para ello, ayudaremos a crear un entorno colaborativo contigo.



Somos una Institución con una trayectoria de más de 20 años, que cuenta con profesores con experiencia en el mundo real empresarial, quienes comparten su expertise y know how.



Casos, análisis, talleres y aprendizaje activo lo ubicaran en contextos reales y lo preparará para escenarios concretos.



Que permite el desarrollo de sesiones colaborativas con la participación de los estudiantes y la interacción con el profesor. Las clases se desarrollan utilizando la aplicación Zoom.



Plataforma e-learning con acceso 24/7 donde se alojan los Recursos de Aprendizaje y las Grabaciones de las clases para su repaso.



Ponencias por sesiones y/o temas, descargables en formato pdf, Lecturas de apoyo, Guías y/o glosarios, Ejercicios, Cuestionarios de autoevaluación del tipo test por cada sesión o tema. Y Encuesta de satisfacción, como herramienta evaluadora de la acción formativa recibida por el alumno, para la mejora continua de nuestros programas.



Emitido por Costos Educa con el respaldo de las empresas aliadas, y firmado por los profesores que participaron en el programa o curso.

¿Por qué Inscribirse en este Curso?

El Last Planner System ha demostrado ser una de las metodologías que tiene mejores resultados en la planificación y control de avance de obra. Es usado por empresas de todo tamaño en proyectos de gran o pequeña envergadura por su aplicabilidad y versatilidad. Con este curso los participantes estarán en capacidad de manejar esta metodología, que tendrá un importante impacto positivo en sus proyectos.



 ¡INSCRÍBETE AQUÍ! 

bromero@costosperu.com

 936 557 481

<https://educa.costosperu.com/courses/sistema-last-planner>

COSTOS EDUCA es una unidad de negocios de

