



PROGRAMA DE ESPECIALIZACIÓN

# GESTIÓN DE CONTRATOS EN LA CONSTRUCCIÓN

## PROYECTOS PRIVADOS Y PÚBLICOS



 DURACIÓN:  
**30 HORAS**

 MODALIDAD:  
**ONLINE**

# DESCRIPCIÓN DEL CURSO

## PRESENTACIÓN

El programa "Gestión de Contratos en la Construcción -Proyectos Privados y Públicos" ha sido diseñado para fortalecer las competencias de los profesionales en el manejo integral de contratos.

El programa aborda de manera diferenciada dos aspectos complementarios: la gestión de contratos, enfocada en la planificación estratégica, negociación, evaluación de riesgos y toma de decisiones proactiva; y la administración de contratos, orientada al seguimiento, control operativo y cumplimiento de las obligaciones pactadas.

Con una duración total de 30 horas, el curso ofrece una visión actualizada y práctica que abarca desde los fundamentos teóricos y el marco legal, hasta la aplicación en la ejecución y mitigación de riesgos. Además, incorpora un módulo específico sobre Contratos Colaborativos, modelos NEC y FIDIC, en el cual se analizan las ventajas, desafíos y casos prácticos de estos enfoques innovadores en el sector. Incluye también un módulo dedicado a la gestión contractual de obras públicas en Perú.

Además, se incorporan elementos de innovación y tecnología, como herramientas digitales, smart contracts y análisis predictivo, para responder a las tendencias emergentes en el sector.



## **OBJETIVOS GENERALES**

Al finalizar el programa, el estudiante estará hábil para analizar, gestionar y administrar en forma exitosa los proyectos de construcción con una visión integral de buenas prácticas nacionales e internacionales de los aspectos y herramientas legales.

## **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

### **▪ Comprender la Diferencia Estratégica y Operativa:**

Capacitar a los participantes para distinguir y aplicar los conceptos de gestión (planificación, negociación y toma de decisiones estratégicas) y administración (seguimiento, control y ejecución) de contratos, esenciales para el éxito de proyectos en construcción.

### **▪ Analizar Tipologías Contractuales:**

Estudiar y diferenciar diversas tipologías de contratos, haciendo especial énfasis en los contratos colaborativos, los modelos NEC, los modelos FIDIC, y evaluando sus ventajas y desafíos en el contexto peruano.

### **▪ Desarrollar Habilidades para la Gestión Integral:**

Proveer herramientas y metodologías que permitan planificar, negociar y administrar contratos de forma eficaz, integrando estrategias para la identificación y mitigación de riesgos. Así como plantear claims y bloquear claims.

### **▪ Integrar Innovación y Tecnología:**

Introducir a los participantes en el uso de herramientas digitales y tecnologías emergentes (BIM, smart contracts, inteligencia artificial) que optimicen los procesos contractuales y promuevan la transformación digital en la industria.

### **▪ Abordar Especificidades del Sector Público:**

Analizar los procedimientos, normativas y desafíos propios de la gestión contractual en obras públicas en Perú, ofreciendo casos prácticos y mejores prácticas para este segmento.

### **▪ Fomentar el Aprendizaje Práctico y Crítico:**

A través del análisis de casos reales y talleres prácticos, desarrollar la capacidad de los profesionales para aplicar los conocimientos adquiridos en situaciones reales y tomar decisiones informadas en entornos de cambio.

# ESTRUCTURA DEL PROGRAMA

El Programa esta estructurado una serie de Módulos que cubren progresivamente un rango de temas esenciales de la Gestión y administración de contratos. Cada módulo incluye teoría y casos prácticos que aseguran la aplicabilidad inmediata de los conocimientos.

**1**

## Marco Teórico de la Gestión de Contratos

### Objetivo del Módulo:

Brindar a los participantes una comprensión sólida sobre la gestión contractual en la construcción, abordando el ciclo de vida de los contratos, su definición y alcance, así como las diferencias en la visión del propietario y del contratista. Además, se establecerán lineamientos clave para una administración eficiente de los contratos, permitiendo optimizar la ejecución de proyectos y minimizar riesgos contractuales.

- **El Ciclo de vida de los Contratos**
- **Definición de Gestión Contractual**
- **Visión del propietario Verus Visión del contratista**
- **Lineamientos de la gestión contractual**

# 2

## Formación de Contratos

### Objetivo del Módulo:

Capacitar a los participantes en el proceso de formación de contratos en proyectos de construcción, abordando la elaboración del expediente de licitación, la selección de proveedores y el desarrollo del proceso de licitación. Asimismo, proporcionar herramientas para el análisis de riesgos pre-oferta y el uso de contratos Back to Back, permitiendo una gestión eficiente de subcontrataciones. Finalmente, fortalecer las habilidades en negociación y suscripción de contratos para garantizar acuerdos sólidos y equilibrados.

- **Importancia de la etapa previa**
- **Elaboración del Expediente de Licitación**
- **Selección de proveedores**
- **El proceso de licitación**
- **Análisis de riesgos pre oferta**
- **Contratos Back To Back - Contrato entre contratista principal y subcontratistas**
- **Negociación y suscripción de contrato**

# 3

## La Administración de Contratos en Proyectos de Construcción

### Objetivo del Módulo:

Proporcionar a los participantes conocimientos sobre las mejores prácticas internacionales en administración de contratos, basadas en los estándares del PMI, AACE y DRBF. Además, fortalecer la comprensión de los roles y funciones del Administrador de Contratos, resaltando su interacción y sinergia con el Project Manager, con el objetivo de optimizar la ejecución de proyectos y minimizar riesgos contractuales.

- **Buenas practicas de I&C del PMI, AACE, DRBF**
- **Los roles y funciones del Administrador de Contratos y la sinergia con el Project Manager**

# 4

## Gestión Contractual de Obras Públicas en Perú

### Objetivo del Módulo:

Capacitar a los participantes en la administración y seguimiento de contratos en el sector público, comprendiendo el marco normativo, las modalidades de contratación y las particularidades de la gestión de obras públicas en Perú. Se enfatizará el análisis de casos prácticos y el uso de herramientas que faciliten la correcta ejecución y cierre de contratos en este ámbito.

El plan de estudios considera los cambios realizados por el nuevo reglamento de la Ley 32069, Ley de Contrataciones Públicas.

#### 1. Marco Normativo y Procedimientos Específicos

#### 2. Disposiciones generales de ejecución contractual y procesos de contratación especial para obras

#### 3. Disposiciones específicas para la ejecución contractual de obras y consultoría de obras

#### 4. Contratos estandarizados

#### 5. Gestión de Riesgos y Control en el Sector Público

- Conceptos fundamentales de la dirección de proyectos
- Conceptos fundamentales de la gestión de riesgos
- La gestión de riesgos en la contratación pública

#### 6. Solución de controversias en Contratos con el Estado

#### 7. Estudios de casos reales y talleres aplicados

- Estudios de Caso Reales
- Simulaciones y Ejercicios Prácticos

# 5

## Introducción a la Gestión de Contratos Colaborativos

### Objetivo del Módulo:

Introducir a los participantes en la gestión de contratos colaborativos en la construcción, explorando los modelos FIDIC (International Federation of Consulting Engineers) y NEC (New Engineering Contract). Se analizarán sus principios, ventajas y aplicación en proyectos, destacando cómo fomentan la cooperación entre las partes, optimizan la gestión de riesgos y mejoran la eficiencia en la ejecución contractual.

#### ▪ Fundamentos de los Contratos Colaborativos:

Principios, ventajas y desafíos en la colaboración entre las partes.

#### ▪ Modelos de contratos colaborativos

FIDIC (International Federation of Consulting Engineers) y NEC (New Engineering Contract)

#### ▪ Estudio de casos

# METODOLOGÍA Y RECURSOS DIDÁCTICOS

## Metodología de Enseñanza

El programa se desarrolla mediante una metodología interactiva y práctica, combinando sesiones teóricas con actividades aplicadas que facilitan la integración de conceptos y su aplicación en el entorno laboral. Los principales componentes metodológicos son:

- **Clases Expositivas y Dialogadas:** Presentaciones teóricas dinámicas que promueven el debate y el intercambio de experiencias entre los participantes.
- **Estudios de Caso:** Análisis de situaciones reales y experiencias del sector, que permiten identificar mejores prácticas y estrategias para la resolución de problemas en la gestión contractual.
- **Talleres y Simulaciones:** Ejercicios prácticos y role playing para practicar la formación, negociación y administración de contratos, con un enfoque especial en la gestión de riesgos y en la implementación de modelos colaborativos y NEC.
- **Recursos Didácticos Actualizados:** Uso de materiales digitales, plantillas, documentos normativos y casos de estudio que reflejan las últimas tendencias y cambios en el sector.
- **Participación Activa:** Fomento del aprendizaje colaborativo y la interacción constante, incentivando la discusión y el análisis crítico de los desafíos y oportunidades en la gestión contractual.

Sesiones teóricas complementadas con el uso del método de casos y análisis de cláusulas contractuales reales.

Transmisión de las experiencias de los profesores, compartiendo su experiencia profesional, a fin de comprender cabalmente los conceptos y orientarlos a la resolución de los problemas que se presentan en la gestión de contratos.

## Recursos que se entregan

Los estudiantes recibirán material didáctico que incluye presentaciones en PDF utilizadas durante las clases, acceso a los vídeos de las clases grabadas de las sesiones, lecturas complementarias y enlaces adicionales, con el fin de reforzar y ampliar los conocimientos adquiridos.

Se entregarán al alumno todas las presentaciones de las clases en PDF y se facilitarán los formatos presentados durante las exposiciones.

# PROFESORES

## EDISON MATTO LEIVA

**Perito | Adjudicador en JPRD - Dispute Boards | Consultor**

Ingeniero civil con más de 25 años de experiencia gestionando con éxito contratos de concesión, tanto representando al Concedente como al Concesionario. Ha liderado contratos de ingeniería y construcción en modalidades como DFBOT, NEC (opción F), FIDIC, EPC, Obras por Impuestos y la Ley de Contrataciones del Estado. Su experiencia abarca diversos aspectos de la gestión de contratos, incluyendo fast track, planificación, gestión de inserción urbana, secuencias constructivas, adquisición de terrenos (tanto públicos como privados), liberación de interferencias, gestión de interesados, resolución de crisis sociales, gestión arqueológica, gestión de riesgos, alertas tempranas y movilidad urbana sostenible. Ha formulado y defendido Claims de manera exitosa. Es presidente y miembro en Juntas de Resolución de Disputas - DAB.

Es perito internacional especializado en la cuantificación de desviaciones del alcance técnico en claims y peritajes para arbitrajes de construcción. Además, es miembro de la Comunidad Latinoamericana de Peritos en Construcción (CLAPEC).

Se ha especializado en la gestión de contratos en Asociaciones Público-Privadas, así como en la administración y renegociación de concesiones. Asimismo, cuenta con un máster en Proyecto de Construcción, Mantenimiento de Infraestructuras e Instalaciones de Líneas Férreas de la Universidad Politécnica de Cataluña.





## **LEÓN LÓPEZ AVILÉS**

### **Gerente de Operaciones - LLV Consultores SAC**

Es ingeniero civil graduado en la PUCP, con más de 40 años de experiencia en planificación, programación, estimación y control en proyectos de construcción y estudios de toda envergadura.

Su experiencia en el ejercicio profesional incluye proyectos de inversión en las modalidades de EPC, EPCM, Construcción, así como en etapas de ingeniería conceptual, básica y detalles con clientes que incluyen a empresas privadas internacionales y empresas del Estado.

Es Project Management Professional (PMP®) certificado por el PMI destacándose con capacitador de cursos de Certificación PMP® y de temas relacionados con la Dirección de Proyectos, tales como Riesgos, Programas y Portafolios, PMO, Estimación y Control de Costos, Programación, etc.

Ha sido consultor de Gerencia de Proyectos en Argentina, Chile, Perú y Venezuela, así como Gerente Funcional de Control de Proyectos en importantes empresas de ingeniería canadienses y australianas en Chile.

Ha dictado cursos de la especialidad en distintos países, tales como Chile, Argentina, Perú, Ecuador, Colombia, México y Venezuela, para empresas privadas, públicas e instituciones de formación profesional.

Actualmente es consultor y perito técnico en temas relacionados con conflictos contractuales, reclamos y arbitrajes, habiendo participado en importantes procesos de resolución de controversias involucrando empresas privadas, así como entidades públicas en el país y en el extranjero.

# SISTEMA DE EVALUACIÓN

La evaluación se basa en tres criterios: asistencia, participación y calificaciones, con ponderaciones específicas para cada uno. Esto nos permite medir de forma integral el desempeño de los estudiantes.

La Nota Final de este Curso se calcula aplicando la siguiente fórmula ponderada, que considera los tres criterios principales:

Nota Final = (Nota de Asistencia × 0.05) + (Nota de Participación × 0.05) + (Nota Ponderada de las Calificaciones × 0.90)



## i) Asistencia (5%):

Se controla a través de nuestra plataforma y considera el porcentaje de sesiones en vivo atendidas.

Se otorga 1 punto a los estudiantes que hayan alcanzado un porcentaje de asistencia igual o superior al 70%, lo que equivale a una Nota de 20 ponderada por el 5%

Las Políticas de COSTOS EDUCA establecen reglas claras sobre inasistencias justificadas y las consecuencias de las faltas



## ii) Participación (5%):

Evalúa la interacción en clases, calidad de intervenciones y aportes o actividades grupales

Se otorga 1 punto a los estudiantes que hayan intervenido en clases, lo que equivale a una Nota de 20 ponderada por el 5%

Lo valora el profesor, para lo cual evalúa la calidad de las intervenciones en clase.

No se solicitará activar la webcam, pero si responder por micro o por el chat.



## iii) Calificaciones (90%):

Basadas en cuestionarios, trabajos escritos y proyectos, evaluando conocimientos teóricos y habilidades prácticas.

Las calificaciones se otorgan sobre una escala de 20 puntos y tienen una ponderación del 90% en la Nota Final.

La evaluación está a cargo del profesor y mide los conocimientos adquiridos.

Para más detalles sobre el sistema de evaluación, visita nuestra web:  
[www.educa.costosperu.com](http://www.educa.costosperu.com)

# CERTIFICADO DEL PROGRAMA

- Se emite el Certificado, el que incluye la Nota, para los estudiantes que obtienen una Nota Final de 14 (Bueno) o superior (\*)
- Las notas se expresan en una escala cualitativa, según la siguiente tabla:

Nota Final	Nota Cualitativa	Certificado
19 a 20	Excelente	Se emite certificado
16 a 18	Muy Bueno	Se emite certificado
14 a 15	Bueno	Se emite certificado
12 a 13	Regular	No se emite certificado
Menor a 12	Insuficiente	No se emite certificado

## \* Notas

Los estudiantes que obtengan una Nota Final de 12 a 13 (Regular) podrán solicitar una Carta de Participación, la cual acreditará su asistencia y participación en el curso. Esta carta incluirá una indicación clara de que la nota obtenida no alcanza el nivel requerido para la certificación.

Los estudiantes que obtengan una Nota Final menor de 12 (Insuficiente) podrán solicitar una Carta de Inscripción, la cual acreditará su inscripción en el curso. Esta carta incluirá una indicación clara de que la nota obtenida no alcanza el nivel requerido para la certificación.

Esta situación no exime a los estudiantes de los pagos correspondientes por la inscripción al curso.

## REQUERIMIENTOS TÉCNICOS



El participante debe tener una conexión estable a Internet, se recomienda una velocidad mínima de conexión de 10 Mbps.



Se utiliza la aplicación Zoom para las clases en vivo.



El participante debe ingresar desde una laptop o pc. No se recomienda usar celular o tablet.



El participante debe tener las herramientas Office instaladas en su equipo como Excel y Word, así como un programa de lectura de archivos PDF.



Se usará Google Drive para compartir los archivos. No es necesario que el participante tenga una cuenta de Google, pero se recomienda que use su correo personal y no el corporativo debido a bloqueos de seguridad.

# **SOBRE LOS ALUMNOS**

## **RECOMENDADO PARA**

El curso está dirigido a profesionales que trabajan en la industria de la construcción, con responsabilidades en la Gestión de Proyectos, Control de Proyectos, Oficina Técnica, y/o Contratistas en proyectos de Edificaciones.

Gerentes de operaciones de la construcción, residentes, ingenieros de campo, ingenieros de oficina técnica, ingenieros de campo en general.

## **REQUISITOS DE ENTRADA**

Se recomienda que los estudiantes tengan 02 años de experiencia en la ejecución de proyectos de construcción.

## **CARGOS O ROLES MÁS AFINES**

Gerente de Contratos, Administrador de Contratos, Coordinador de Contratos, Gerente de Proyecto, Director de Construcción, Jefe de Obra, Abogado de Contratos o Asesor Legal, Gerente de Compras y Contratos, Director o Gerente de Finanzas.



# INFORMACIÓN GENERAL

 **FECHAS** 29 de Abril  
06, 08, 13, 15, 20, 27 y 29 de Mayo  
03 y 05 de Junio

 **HORARIO:** Martes y Jueves de 7:00 pm a 10:00 pm

 **DURACIÓN:** 10 sesiones (30 horas)

 **MODALIDAD:** Curso Online, clases en vivo

## INVERSIÓN INCLUYE:



### Clases en vivo

Las clases se desarrollan utilizando la aplicación ZOOM



### Material didáctico y recursos de aprendizaje

Se entregarán las diapositivas explicadas en clase, en formato pdf  
Se brindarán material complementario, como lecturas, enlaces y referencias, en torno a los temas de los módulos del curso



### Aula virtual

Para descarga de los Recursos de Aprendizaje y visualización de las Grabaciones de las clases para su repaso. Acceso 24/7 desde el inicio del curso hasta 30 días después de finalizado.



### Certificado Digital

Incluye duración y fechas de realización. Emitido por Costos Educa con el respaldo de las empresas aliadas, y firmado por los profesores que participaron en el programa o curso.

Nuestra propuesta es impulsar a que nuestros participantes sean agentes de cambio en sus proyectos y empresas. Para ello, ayudaremos a crear un entorno colaborativo contigo.



Somos una Institución con una trayectoria de más de 20 años, que cuenta con profesores con experiencia en el mundo real empresarial, quienes comparten su expertise y know how.



Casos, análisis, talleres y aprendizaje activo lo ubicaran en contextos reales y lo preparará para escenarios concretos.



Que permite el desarrollo de sesiones colaborativas con la participación de los estudiantes y la interacción con el profesor. Las clases se desarrollan utilizando la aplicación Zoom.



Plataforma e-learning con acceso 24/7 donde se alojan los Recursos de Aprendizaje y las Grabaciones de las clases para su repaso.



Ponencias por sesiones y/o temas, descargables en formato pdf, Lecturas de apoyo, Guías y/o glosarios, Ejercicios, Cuestionarios de autoevaluación del tipo test por cada sesión o tema. Y Encuesta de satisfacción, como herramienta evaluadora de la acción formativa recibida por el alumno, para la mejora continua de nuestros programas.



Emitido por Costos Educa con el respaldo de las empresas aliadas, y firmado por los profesores que participaron en el programa o curso.

## ¿POR QUÉ INSCRIBIRSE EN ESTE CURSO?

Esta propuesta formativa busca no solo transmitir conocimientos teóricos, sino también desarrollar competencias prácticas que permitan a los profesionales un manejo apropiado de los contratos para mejorar los resultados del negocio.



 ¡INSCRÍBETE AQUÍ! 



epinedo@costosperu.com



923 156 637



<https://educa.costosperu.com/courses/gestion-de-contratos-construccion>



COSTOS EDUCA es una unidad de negocios de COSTOS SOLUCIONES