

CURSO ONLINE

# METODOLOGÍAS DE CONTROL DE COSTOS: VALOR GANADO Y RESULTADO OPERATIVO

Para una respuesta rápida  
a las desviaciones  
en proyectos  
de construcción



 MODALIDAD:  
**ONLINE**

 DURACIÓN:  
**18 HORAS**

# Descripción del Curso

## PRESENTACIÓN

Para asegurar la rentabilidad de un proyecto de construcción las empresas constructoras requieren de una adecuada gestión de costos que tome el pulso al desarrollo del proyecto. Las metodologías del Valor Ganado y el Resultado Operativo han demostrado ser efectivas para identificar las desviaciones prácticamente en tiempo real, permitiendo tomar decisiones y acciones correctivas para redirigir el desempeño del proyecto hacia los resultados planificados.

En este curso se abordarán ambas metodologías con la finalidad de brindar al participante los conocimientos y estrategias que le permitan gestionar eficazmente los costos de un proyecto de construcción.



## OBJETIVOS

### Objetivo general:

Dotar a los participantes de las capacidades y herramientas para un eficiente control de costos basados en el Valor Ganado y el Resultado Operativo.

### Objetivos específicos

Al concluir el curso los alumnos estarán en capacidad de:

- Implementar y aplicar la metodología del Valor Ganado a la gestión de costos de proyectos de construcción.
- Implementar y aplicar la metodología del Resultado Operativo a la gestión de costos de proyectos de construcción.
- Identificar desviaciones y sus causas en los costos del proyecto para la toma de acciones correctivas.



## NIVEL DE COMPETENCIA

### Intermedio.

Requiere conocimientos de procesos constructivos en general. Es recomendable que el alumno cuente con 02 años de experiencia en obra.

# Plan de Estudios

1

## Valor Ganado - Definiciones

- Aplicación del Valor Ganado
- Cronograma ganado
- Valor ganado y presupuesto variable

2

## Valor Ganado - Medición de Avance del Proyecto

- Informe Semanal de Producción (ISP)
  - Definiciones y términos
  - Usos del ISP
- Medición del Valor Ganado
- Línea base de desempeño
- KPI's de desempeño del proyecto
  - Indicadores de cronograma y costo
  - Indicadores de proyección de costo

3

## Valor Ganado - Análisis de Indicadores del Valor Ganado

- Análisis de costos según presupuesto inicial
- Análisis de costos según CPI actual
- Análisis de costos considerando CPI y SPI
- Análisis de costo basado en una nueva estimación
- **TALLER**  
Valor Ganado

# 4

## RO - Estructura y Componentes del Resultado Operativo

- Componentes de resultados operativo
- Estructura de resultado operativo
- Estructura de control: Fases y Rubros
- Faseado del presupuesto
- Procedimiento para elaborar un panel de control
- Lectura de un panel de control

# 5

## RO - Metodología del Resultado Operativo

- Elaboración de la Curva S
- Gestión a la fecha
- El RO mensual, análisis y compatibilización mensual.
- Conciliación con contabilidad
- ¿Por qué el costo aplicado puede ser distinto al costo real?
- Oportunidades de mejora en determinadas partidas
- Estrategias para mejorar el Resultado Operativo de obra

# 6

## RO - Proyecciones

- Proyecciones
- Gestión del saldo
- Gestión al cierre
- Análisis del margen meta
- Análisis bajo el enfoque Lean Construction
- Proyección del saldo en base al análisis del Informe de Producción y actualizaciones de los costos

# 7

## RO - Resultado Pendiente

- Análisis del Resultado Pendiente (Análisis Combinado).
  - Resultado pendiente, costo y margen aplicado.
  - Análisis del resultado pendiente en un proyecto de construcción
  - Activo o pasivo auxiliar
- Análisis del Resultado Pendiente (Análisis Individual)
  - Trabajos ejecutados no valorizados
  - Trabajos valorizados no ejecutados
  - Costos indirectos
  - Provisiones
  - Diferencia en fecha de cierre
  - Diferencia por márgenes por fases

# 8

## RO - Análisis de Brechas

- Análisis de brechas entre los presupuestos realizados en una fecha de corte intermedia
- Identificación de causa raíz de brechas
- Análisis en base a Proyección e indicadores PMI
- Estrategias a tomar en cuenta para el saldo del proyecto
- **TALLERES**
  - Aplicación del RO en un proyecto de construcción
  - Aplicación del análisis del resultado pendiente en un proyecto

# Profesor



**ING. JULIA TANIA CHOQUE CCALLOMAMANI**

**Jefe de Oficina Técnica en CISSAC**

Ingeniera Civil especialista en gestión de proyectos bajo el enfoque PMI, especialista en control de costos y especialista en productividad en edificaciones.

Egresada de la Universidad Nacional de San Agustín (UNSA), con grado de magister en Dirección de la Construcción por la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC). Cuenta con la certificación PMP otorgada por el PMI y con Diplomado en Gestión de Proyectos de la Universidad ESAN. Cuenta con Especialización en Lean Construction por el Lean Construction Institute Perú.

Actualmente se desempeña como Jefa de Oficina Técnica en la empresa inmobiliaria y constructora Cissac.

## Metodología

El curso se desarrolla mediante una plataforma online donde se mantendrá una activa participación. El docente sirve como guía y, gracias a su experiencia, resuelve dudas técnicas. Se presentarán casos reales y de alto valor añadido para lograr un mejor entendimiento de los temas a tratar. Asimismo se realizará evaluaciones en cada módulo.

## Recursos que se Entregan

Los estudiantes recibirán material didáctico que incluye presentaciones en PDF utilizadas durante las clases, acceso a los vídeos de las clases grabadas de las sesiones, lecturas complementarias y enlaces adicionales, con el fin de reforzar y ampliar los conocimientos adquiridos.

# Sistema de Evaluación

La evaluación se basa en tres criterios: asistencia, participación y calificaciones, con ponderaciones específicas para cada uno. Esto nos permite medir de forma integral el desempeño de los estudiantes.

La Nota Final de este Curso se calcula aplicando la siguiente fórmula ponderada, que considera los tres criterios principales:

Nota Final = (Nota de Asistencia × 0.05) + (Nota de Participación × 0.05) + (Nota Ponderada de las Calificaciones × 0.90)



## i) Asistencia (5%):

Se controla a través de nuestra plataforma y considera el porcentaje de sesiones en vivo atendidas.

Se otorga 1 punto a los estudiantes que hayan alcanzado un porcentaje de asistencia igual o superior al 70%, lo que equivale a una Nota de 20 ponderada por el 5%

Las Políticas de COSTOS EDUCA establecen reglas claras sobre inasistencias justificadas y las consecuencias de las faltas



## ii) Participación (5%):

Evalúa la interacción en clases, calidad de intervenciones y aportes o actividades grupales

Se otorga 1 punto a los estudiantes que hayan intervenido en clases, lo que equivale a una Nota de 20 ponderada por el 5%

Lo valora el profesor, para lo cual evalúa la calidad de las intervenciones en clase.

No se solicitará activar la webcam, pero si responder por micro o por el chat.



## iii) Calificaciones (90%):

Basadas en cuestionarios, trabajos escritos y proyectos, evaluando conocimientos teóricos y habilidades prácticas.

Las calificaciones se otorgan sobre una escala de 20 puntos y tienen una ponderación del 90% en la Nota Final.

La evaluación está a cargo del profesor y mide los conocimientos adquiridos.

Los estudiantes serán evaluados de acuerdo a la siguiente tabla:

Cuestionarios para las Calificaciones	Ponderación
Taller	50 %
Trabajo	50 %

Para más detalles sobre el sistema de evaluación, visita nuestra web:

[www.educa.costosperu.com](http://www.educa.costosperu.com)

# Certificado del Curso

- Se emite el Certificado, el que incluye la Nota, para los estudiantes que obtienen una Nota Final de 14 (Bueno) o superior (\*)
- Las notas se expresan en una escala cualitativa, según la siguiente tabla:

Nota Final	Nota Cualitativa	Certificado
19 a 20	Excelente	Se emite certificado
16 a 18	Muy Bueno	Se emite certificado
14 a 15	Bueno	Se emite certificado
12 a 13	Regular	No se emite certificado
Menor a 12	Insuficiente	No se emite certificado

## \* Notas

Los estudiantes que obtengan una Nota Final de 12 a 13 (Regular) podrán solicitar una Carta de Participación, la cual acreditará su asistencia y participación en el curso. Esta carta incluirá una indicación clara de que la nota obtenida no alcanza el nivel requerido para la certificación.

Los estudiantes que obtengan una Nota Final menor de 12 (Insuficiente) podrán solicitar una Carta de Inscripción, la cual acreditará su inscripción en el curso. Esta carta incluirá una indicación clara de que la nota obtenida no alcanza el nivel requerido para la certificación.

Esta situación no exime a los estudiantes de los pagos correspondientes por la inscripción al curso.

## Requerimientos Técnicos



El participante debe tener una conexión estable a Internet, se recomienda una velocidad mínima de conexión de 10 Mbps.



Se utiliza la aplicación Zoom para las clases en vivo.



El participante debe ingresar desde una laptop o pc. No se recomienda usar celular o tablet.



El participante debe tener las herramientas Office instaladas en su equipo como Excel y Word, así como un programa de lectura de archivos PDF.



Se usará Google Drive para compartir los archivos. No es necesario que el participante tenga una cuenta de Google, pero se recomienda que use su correo personal y no el corporativo debido a bloqueos de seguridad.

# Sobre los Alumnos

## Recomendado para

El curso está dirigido a profesionales que trabajan en la industria de la construcción, con responsabilidades ejecutivas, de gestión de proyectos, gestión de la construcción (Ing. residentes, supervisores de campo, etc.), control de proyectos (Ing. planificación de obras, Ing. control de gestión, etc.), oficina técnica, administración de contratos y otros, como contratistas, EPC/My/o owners en etapas de procura y construcción.

## Requisitos de Entrada

El alumno deberá tener conocimientos de procesos constructivos y planificación de obra.

# Información General

 **FECHA:** 11, 13, 18, 25 y 27 de Agosto y 01 de Setiembre

 **HORARIO:** Lunes y Miércoles de 7:00 a 10:00 pm

 **DURACIÓN:** 06 sesiones (18 horas en vivo)

 **MODALIDAD:** Curso Online

## Inversión Incluye:



### Clases en vivo

Las clases se desarrollan utilizando la aplicación ZOOM



### Aula virtual

Para descarga de los Recursos de Aprendizaje y visualización de las Grabaciones de las clases para su repaso. Acceso 24/7 desde el inicio del curso hasta 30 días después de finalizado.



### Material didáctico y recursos de aprendizaje

Se entregarán las diapositivas explicadas en clase, en formato pdf  
Se brindarán material complementario, como lecturas, enlaces y referencias, en torno a los temas de los módulos del curso



### Certificado Digital

Incluye duración y fechas de realización. Emitido por Costos Educa con el respaldo de las empresas aliadas, y firmado por los profesores que participaron en el programa o curso.



Nuestra propuesta es impulsar a que nuestros participantes sean agentes de cambio en sus proyectos y empresas. Para ello, ayudaremos a crear un entorno colaborativo contigo.



Somos una Institución con una trayectoria de más de 20 años, que cuenta con profesores con experiencia en el mundo real empresarial, quienes comparten su expertise y know how.



Casos, análisis, talleres y aprendizaje activo lo ubicaran en contextos reales y lo preparará para escenarios concretos.



Que permite el desarrollo de sesiones colaborativas con la participación de los estudiantes y la interacción con el profesor. Las clases se desarrollan utilizando la aplicación Zoom.



Plataforma e-learning con acceso 24/7 donde se alojan los Recursos de Aprendizaje y las Grabaciones de las clases para su repaso.



Ponencias por sesiones y/o temas, descargables en formato pdf, Lecturas de apoyo, Guías y/o glosarios, Ejercicios, Cuestionarios de autoevaluación del tipo test por cada sesión o tema. Y Encuesta de satisfacción, como herramienta evaluadora de la acción formativa recibida por el alumno, para la mejora continua de nuestros programas.



Emitido por Costos Educa con el respaldo de las empresas aliadas, y firmado por los profesores que participaron en el programa o curso.

## ¿Por Qué Inscribirse en este Curso?

Los proyectos de construcción son cada vez más exigentes, lo que dificulta el control del desempeño económico del mismo. Los participantes de este curso tienen a su alcance las herramientas para un control ágil y riguroso de los costos, lo que permitirá tomar acciones inmediatas para corregir las desviaciones.



 ¡INSCRÍBETE AQUÍ! 



epinedo@costosperu.com



923 156 637



<https://educa.costosperu.com/courses/metodologias-para-el-control-de-costos>



COSTOS EDUCA es una unidad de negocios de COSTOS SOLUCIONES