




CURSO ONLINE

# Gestión de Flujo de Caja en Proyectos de Construcción

 MODALIDAD:  
**ONLINE**

 DURACIÓN:  
**12 HORAS**

# Descripción del Curso

## PRESENTACIÓN

Para asegurar los resultados de un proyecto de construcción es indispensable una adecuada gestión de los recursos que procure una buena salud financiera. Conocer el flujo futuro de caja nos permitirá detectar y analizar a tiempo las necesidades de caja y tomar las acciones correctivas.

En este curso los alumnos aprenderán a usar el flujo de caja como un indicador que les permitirá evaluar y controlar la capacidad de la obra para afrontar sus operaciones, gestionar la liquidez y evitar caer en insolvencia.

## NIVEL DE COMPETENCIA

### **Nivel intermedio.**

El participante deberá tener conocimientos de procesos constructivos y planificación de obra.

# OBJETIVOS

## Objetivo general

Dotar a los participantes de los conocimientos, metodologías y herramienta para la gestión del Flujo de Caja.

## Objetivos específicos

Al concluir el curso los alumnos estarán en capacidad de:

- Gestionar de forma efectiva el flujo de caja de un proyecto de construcción desde una perspectiva gerencial, con la óptica del ejecutor de proyecto y de los demás involucrados en la producción.
- Aplicar y usar las diversas opciones financieras para asegurar la confiabilidad del flujo de caja.
- Identificar las acciones que se puedan tomar para mitigar o amortiguar problemas financieros en sus proyectos.



# Plan de Estudios

## **Módulo 1 - Definiciones y planificación del flujo de caja**

### **1.1 Objetivo de aprendizaje**

### **1.2 Fundamento teórico del Flujo de caja**

- ¿Qué es Flujo de Caja?
- Flujo de caja en construcción
- Tipos de flujo de caja en los proyectos
- Importancia del Flujo de Caja y toma de decisiones
- Estimación de avance para cálculo de ingresos
- PMBOK y RO (Resultado Operativo)
- Sinergias entre RO y EV (Earn Value)
- Diferencia entre RO y Flujo de caja

### **Método del Caso: Ejecución del flujo de caja previsto**

- Consideración de adelantos
- Estimación de Pagos a proveedores
- Inclusión del manejo de Fondo de Garantía (Cartas fianza)
- Impuestos (IGV, Detracciones, Renta)

## **Módulo 2 - Control y análisis del flujo de caja**

### **2.1 Objetivo de aprendizaje**

### **2.2 Control y análisis del flujo de caja**

- Diferencia entre Flujo de Caja y Flujo de Efectivo
- Etapas del flujo de caja en el proyecto
- Uso del histograma de mano de obra para la proyección de egresos por mano de obra
- Uso de recursos críticos para la proyección de MAT, EQ, SC y GG

### **2.3 Finanzas / Contabilidad**

- Ingresos financieros
- Fideicomisos
- Fianzas
- Fuentes de financiamiento para proyectos de construcción

### **Método del Caso: Ejecución del flujo de efectivo a la fecha**

- Valorizaciones
- Retenciones y/o Garantías
- Elaboración del flujo de caja proyectado

## **TALLERES**

### **Taller 1: Flujo de caja previsto**

Aprender a modelar un flujo de caja antes de iniciar el proyecto, con el fin de evaluar las condiciones comerciales y evaluar la viabilidad del proyecto.

### **Taller 2: Flujo de caja efectivo y proyectado a la fecha**

Aprender a utilizar el flujo de caja como parte de la rutina mensual de obra, con el fin de proyectar mes a mes la liquidez del proyecto y detectar de forma temprana una insolvencia



# Profesor



## **KARLA RAMOS SALAZAR**

**Jefe Comercial**

**Constructora Inarco Perú**

Ejecutiva senior con más de 17 años de experiencia profesional en el desarrollo, ejecución y control de proyectos hoteleros, comerciales, de vivienda y clínicas. Con sólidos conocimientos en Project Management aplicando buenas prácticas del PMI, Lean Construction, entre otros modelos de gestión.

Es ingeniera civil por la Pontificia Universidad Católica del Perú, Magister en Project Management por el Centro Europeo de Postgrado.

Anteriormente se desempeñó como Jefe de Oficina Técnica en HV Contratistas y Jefe de proyectos en V&V Grupo Inmobiliario.

## **Metodología y Recursos Didacticos**

### **Metodología de Enseñanza**

A partir del entendimiento de los primeros conceptos clave, casos reales y ejemplos prácticos, el expositor los guiará en el uso del flujo de caja como una herramienta de control de la liquidez de su proyecto. Utilizando el método del caso, aprenderán a implementar en sus proyectos esta herramienta en cualquier etapa en la que este se encuentre.

### **Recursos que se Entregan**

Se entregarán materiales y archivos en Excel de acuerdo al avance del curso. Al final se entregará un formato en Excel con fórmulas para que los participantes puedan comparar sus resultados.

# Sistema de Evaluación

La evaluación se basa en tres criterios: asistencia, participación y calificaciones, con ponderaciones específicas para cada uno. Esto nos permite medir de forma integral el desempeño de los estudiantes.

La Nota Final de este Curso se calcula aplicando la siguiente fórmula ponderada, que considera los tres criterios principales:

$$\text{Nota Final} = (\text{Nota de Asistencia} \times 0.05) + (\text{Nota de Participación} \times 0.05) + (\text{Nota Ponderada de las Calificaciones} \times 0.90)$$



## i) Asistencia (5%):

Se controla a través de nuestra plataforma y considera el porcentaje de sesiones en vivo atendidas.

Se otorga 1 punto a los estudiantes que hayan alcanzado un porcentaje de asistencia igual o superior al 70%, lo que equivale a una Nota de 20 ponderada por el 5%

Las Políticas de COSTOS EDUCA establecen reglas claras sobre inasistencias justificadas y las consecuencias de las faltas



## ii) Participación (5%):

Evalúa la interacción en clases, calidad de intervenciones y aportes o actividades grupales

Se otorga 1 punto a los estudiantes que hayan intervenido en clases, lo que equivale a una Nota de 20 ponderada por el 5%

Lo valora el profesor, para lo cual evalúa la calidad de las intervenciones en clase.

No se solicitará activar la webcam, pero si responder por micro o por el chat.



## iii) Calificaciones (90%):

Basadas en cuestionarios, trabajos escritos y proyectos, evaluando conocimientos teóricos y habilidades prácticas.

Las calificaciones se otorgan sobre una escala de 20 puntos y tienen una ponderación del 90% en la Nota Final.

La evaluación está a cargo del profesor y mide los conocimientos adquiridos.

Detalle de Calificaciones que se aplican a este Curso

Calificaciones	Ponderación
Taller 01	34%
Taller 02	33%
Cuestionario	33%

Para más detalles sobre el sistema de evaluación, visita nuestra web:  
**[www.educa.costosperu.com](http://www.educa.costosperu.com)**

# Certificado del Curso

- Se emite el Certificado, el que incluye la Nota, para los estudiantes que obtienen una Nota Final de 14 (Bueno) o superior (\*)
- Las notas se expresan en una escala cualitativa, según la siguiente tabla:

Nota Final	Nota Cualitativa	Certificado
19 a 20	Excelente	Se emite certificado
16 a 18	Muy Bueno	Se emite certificado
14 a 15	Bueno	Se emite certificado
12 a 13	Regular	No se emite certificado
Menor a 12	Insuficiente	No se emite certificado

**\* Notas**

Los estudiantes que obtengan una Nota Final de 12 a 13 (Regular) podrán solicitar una Carta de Participación, la cual acreditará su asistencia y participación en el curso. Esta carta incluirá una indicación clara de que la nota obtenida no alcanza el nivel requerido para la certificación.

Los estudiantes que obtengan una Nota Final menor de 12 (Insuficiente) podrán solicitar una Carta de Inscripción, la cual acreditará su inscripción en el curso. Esta carta incluirá una indicación clara de que la nota obtenida no alcanza el nivel requerido para la certificación.

Esta situación no exime a los estudiantes de los pagos correspondientes por la inscripción al curso.

## Requerimientos Técnicos



El participante debe tener una conexión estable a Internet, se recomienda una velocidad mínima de conexión de 10 Mbps.



Se utiliza la aplicación Zoom para las clases en vivo.



El participante debe ingresar desde una laptop o pc. No se recomienda usar celular o tablet.



El participante debe tener las herramientas Office instaladas en su equipo como Excel y Word, así como un programa de lectura de archivos PDF.



Se usará Google Drive para compartir los archivos. No es necesario que el participante tenga una cuenta de Google, pero se recomienda que use su correo personal y no el corporativo debido a bloqueos de seguridad.



# Sobre los Alumnos

## Recomendado para


Gerentes de proyectos, gerentes de obras, ingenieros residentes, jefes de obra, jefes de oficina técnica, ingenieros de costos, administradores de contratos y en general al personal técnico y administrativo de obra.

En general, a quien requiera mejorar sus competencias para una gestión eficiente de la liquidez en obra y su empresa.

## Requisitos de Entrada

Se recomienda que los estudiantes tengan 02 años de experiencia en la ejecución de proyectos de construcción.

# Información General

 **FECHA:** 12, 14, 19 y 21 de Enero

 **HORARIO:** Lunes y Miércoles de 7:00 a 10:00 pm

 **DURACIÓN:** 04 sesiones (12 horas en vivo)

 **MODALIDAD:** Curso Online

## Inversión Incluye:



### Clases en vivo

Las clases se desarrollan utilizando la aplicación ZOOM



### Aula virtual

Para descarga de los Recursos de Aprendizaje y visualización de las Grabaciones de las clases para su repaso. Acceso 24/7 desde el inicio del curso hasta 30 días después de finalizado.



### Material didáctico y recursos de aprendizaje

Se entregarán las diapositivas explicadas en clase, en formato pdf  
Se brindarán material complementario, como lecturas, enlaces y referencias, en torno a los temas de los módulos del curso



### Certificado Digital

Incluye duración y fechas de realización. Emitido por Costos Educa con el respaldo de las empresas aliadas, y firmado por los profesores que participaron en el programa o curso.



Nuestra propuesta es impulsar a que nuestros participantes sean agentes de cambio en sus proyectos y empresas. Para ello, ayudaremos a crear un entorno colaborativo contigo.



Somos una Institución con una trayectoria de más de 20 años, que cuenta con profesores con experiencia en el mundo real empresarial, quienes comparten su expertise y know how.



Casos, análisis, talleres y aprendizaje activo lo ubicaran en contextos reales y lo preparará para escenarios concretos.



Que permite el desarrollo de sesiones colaborativas con la participación de los estudiantes y la interacción con el profesor. Las clases se desarrollan utilizando la aplicación Zoom.



Plataforma e-learning con acceso 24/7 donde se alojan los Recursos de Aprendizaje y las Grabaciones de las clases para su repaso.



Ponencias por sesiones y/o temas, descargables en formato pdf, Lecturas de apoyo, Guías y/o glosarios, Ejercicios, Cuestionarios de autoevaluación del tipo test por cada sesión o tema. Y Encuesta de satisfacción, como herramienta evaluadora de la acción formativa recibida por el alumno, para la mejora continua de nuestros programas.



Emitido por Costos Educa con el respaldo de las empresas aliadas, y firmado por los profesores que participaron en el programa o curso.


# ¿Por qué Inscribirse en este Curso?

La variación de los costos de la construcción de los últimos años hace que un adecuado control del flujo de caja sea vital para garantizar la continuidad del proyecto. Este curso, dictado con una especialista de amplia experiencia, ofrece los conocimientos y estrategias para que los profesionales de la construcción puedan tomar acciones correctivas en el momento oportuno.



 **¡INSCRÍBETE AQUÍ!** 

epinedo@costosperu.com

 923 156 637

<https://educa.costosperu.com/courses/gestion-flujo-caja/>

COSTOS EDUCA es una unidad de negocios de

