

Costos educa

Formación Ejecutiva de Alto Nivel

CURSO ONLINE

GESTIÓN Y CONTROL POR INDICADORES KPIs EN EMPRESAS CONSTRUCTORAS

MODALIDAD:
Curso Online

DURACIÓN:
16 horas

DESCRIPCIÓN DEL CURSO

PRESENTACIÓN

Lograr una gestión eficiente, eficaz y ante todo efectiva, no sólo se logra con buenas intenciones, es necesario seguir parámetros de operación reconocidos. En este contexto es necesario contar con un Sistema de Indicadores de Gestión que permita medir, evaluar y controlar el desempeño de los proyectos y de toda la empresa, para de esta manera, lograr el cumplimiento de los objetivos y metas trazadas de manera eficaz, eficiente y efectivamente, aplicando las correcciones pertinentes.

Gestione una obra, un conjunto de obras o incluso toda la empresa mediante tableros de control de indicadores clave de éxito en el negocio de la construcción (Resultado Operativo, Valor Ganado, ISP, Contratos, Seguridad, Calidad, Satisfacción del Cliente, Clima Laboral, Desarrollo del Personal, Comunidades, entre otros), alineados con su estrategia.

De esta forma todas las acciones que se lleven a cabo dentro de su organización, incluyendo las más usuales como: Inversión en Equipos y Tecnología, Mejoramiento de la Productividad, Implementación de Sistemas de Seguridad y Calidad, Gestión contractual, Planes de Incentivos para el Personal, entre otras, obedecerán al requerimiento de un Plan Estratégico Corporativo diseñado a partir de la realidad de su organización, de su entorno y de sus expectativas a mediano y largo plazo.

De la misma manera, el impacto de las principales decisiones se reflejarán en indicadores cuantitativos, financieros y no financieros, con los cuales podrá medir el avance en el cumplimiento de su estrategia (rentabilidad) y su intrategia (unidad organizacional), evaluando su efectividad para tomar las acciones correctivas a tiempo.

OBJETIVOS

El programa está orientado a proporcionar los conceptos y herramientas para la gestión y control de empresas constructoras y sus obras mediante indicadores.

Asimismo, brindará las herramientas y estrategias necesarias para que el participante pueda alinear e integrar las distintas iniciativas y planes de acción que se tomen, así como analizar y anticipar sus desviaciones mediante indicadores clave de éxito.

Finalmente, los participantes de este curso podrán cambiar un modelo de gestión basado en percepciones, y algunos indicadores financieros, por un modelo de gestión soportando por indicadores medibles, alineados con la Visión y Misión de su organización, que le permitirán tomar mejores decisiones para lograr un crecimiento ordenado y sostenible.

METODOLOGÍA

El curso se realizará en 4 sesiones online. El profesor impartirá los conceptos generales de los temas, ampliando en algunos casos la información a través de casuística, trasmisión de experiencias reales y ejemplos prácticos, basados en su amplia experiencia en importantes empresas del sector y en su participación en la implementación de sistemas de control de gestión y gestión finaciera en obras

Las sesiones se complementarán con trabajos relacionados a la teoría y casos a abordar.

Al final del curso, los alumnos consolidaran los conceptos y herramientas de control de gestión aprendidos mediante un taller práctico dirigido.

EVALUACIÓN

Para acceder al certificado el alumnos debera haber participado en el 80% de las clases y/o haber resuelto los 3 cuestionarios de cada sesion. El certificado se entrega con una nota mínima aprobatoria de 13. Caso contrario se entrega constancia de asistencia.

RECURSOS QUE SE ENTREGAN A LOS ALUMNOS

Se entregarán materiales y archivos en Excel de acuerdo al avance del curso. Al final se entregará un formato en Excel con fórmulas para que los participantes puedan comparar sus resultados.

NIVEL DE COMPETENCIA

Intermedio.



PLAN DE ESTUDIOS

SESIÓN 1: El Planeamiento Estratégico en la Empresa Constructora

1. Administración Estratégica
- Introducción
- Mitos y realidades en la gestión empresarial.
- La filosofía empresarial y sus elementos.

2. Análisis Externo e Interno de la Empresa Constructora
- Análisis de entorno
- Análisis interno

3. Propuesta de Valor en la Construcción
- La Cadena de Valor de una Empresa Constructora
- Estrategias genéricas y primarias
- Intrategias
- Priorización

SESIÓN 2: El Planeamiento Operativo en la Empresa Constructora

1. Gerencia y Liderazgo
- Estructura organizacional y estilo administrativo
- Liderazgo y tipo de liderazgo
- Competencias por tipo de liderazgo

2. Comercial y Presupuestos:
- Misión Participada
- El Proceso Comercial y de Presupuestos
- Herramientas para su gestión.

3. Operaciones:
- Misión Participada
- El Back – Log
- El Plan de Ejecución de Obra
- Resultado Operativo, Valor Ganado e ISP
- El Resultado Operativo Consolidado (ROC)
- La Gestión del Contrato
- Gestión de Calidad, Seguridad, Salud y Medio Ambiente
- El informe de Gestión de Obra
- La retroalimentación a Presupuestos

4. La Cadena de Suministros:
- Misión Participada
- Materiales y Subcontratos
- Equipos

5. Las áreas de apoyo administrativas:
- Administración y Finanzas
- Recursos Humanos
- Tecnología de la Información

6. Los Comités interfuncionales
- Ejecutivo
- Operativo
- Comercial
- Administrativo

SESIÓN 3: La Gestión Estratégica y Operativa Basada en Indicadores

1. Sistemas de Gestión
- Dirección por Objetivos (DPO)
- Balanced Scorecard (BSC)
- Dirección por Misiones (DpM)

2. Medición y Control de Gestión
- Introducción a los procesos
- Misión, objetivos, indicadores y planes de actividades.
- Diseño y construcción de indicadores

3. Herramientas de Control de Gestión en Oficina Principal y Obras
- Matriz del Plan de Gestión
- Tableros de Control

4. Alineamiento de Incentivos
- Evaluación del desempeño
- Bonos y Premios de Obra

TALLER

Aplicación práctica. Los participantes emplearán los procesos y herramientas aprendidas en clase para construir un tablero de control basado en indicadores alineados a la estrategia y plan operativo de la empresa constructora que sirva como base para controlar su gestión.

PROFESOR



Fernando Cerdeña

Gerente General Adjunto
Conssolida S.A.

Ejecutivo senior con más de 24 años de experiencia en los sectores de Infraestructura, Concesiones, Construcción e Inmobiliario. Aporta la visión de un Director de Empresas, Gerente General y Gerente Corporativo. Domina por formación y experiencia los campos de especialización de Planeamiento Estratégico Corporativo, Control de Gestión Corporativo, Planeamiento y Control de Proyectos de gran envergadura, Gerencia de Proyectos, Administración y Finanzas, Negocios Internacionales, Gestión de Calidad, Seguridad, Salud y Medio Ambiente y Gestión de Proyectos Internos para la Innovación, Mejora de la Productividad y Optimización de Procesos. Ha manejado operaciones de gran envergadura en proyectos Constructivos de Infraestructura y Minería, Inmobiliarios y de Tecnología de la Información, bajo distintas modalidades de contratación incluidos EPC y EPCM en el Perú, Venezuela, Chile y Colombia.

Es Ingeniero Industrial por la Universidad de Lima, Magister en Administración por Esan y egresado del PAD de la Universidad de Piura. Liderazgo, experiencia internacional, capacidad de innovación permanente, perseverancia y trabajo en equipo. Como docente es profesor en los campos de Planeamiento Estratégico, Estrategias de Control de Costos, Gestión Financiera, Gestión y Control por Indicadores en Empresas Constructoras.

SOBRE LOS ALUMNOS

RECOMENDADO PARA

El curso está dirigido a gerentes generales, gerentes de administración y finanzas, gerente de operación, gerentes de proyectos, gerentes de obras, jefes de control de gestión, ingenieros de obras, ingenieros de costos, administradores de proyectos y contratos, así como a supervisores de obra. En un espectro más amplio, a ejecutivos y profesionales, propietarios de proyectos, contratistas, supervisores y proveedores de servicios involucrados en la ingeniería, suministros y la construcción de obras, que requieran mejorar sus competencias para una gestión moderna en el sector construcción.

REQUISITOS DE ENTRADA

Profesionales del sector construcción. Conocimientos básicos de Planeamiento Estratégico.

REQUERIMIENTOS TÉCNICOS

El curso se desarrolla en la modalidad online y asincrónica (Clases en vivo). Por ello el participante debe cumplir con un mínimo de requerimientos técnicos.

Es importante que el participante cuente con los conocimientos de herramientas básicas digitales como el uso de correo electrónico, Google Drive y herramientas para transmisión.

Acceso a internet: las clases se realizan en vivo en la plataforma zoom

Ingresar al aula virtual para consultar o descargar el material académico . Los videos no son descargables y su visualización es desde nuestra aula virtual.

Por lo que se recomienda:

- Una velocidad de conexión real a Internet de 10 Mbps

- Tener instalada la aplicación de Zoom



INFORMACIÓN GENERAL

DURACIÓN: 16 horas

MODALIDAD: Curso Online

RECURSOS QUE SE ENTREGAN A LOS ALUMNOS

- Se compartirá las presentaciones expuestas en clase en formato PDF al finalizar las sesiones.
- Certificado Digital:

Revisa aquí los requisitos para acceder al certificado **REQUISITOS**

Revisa aquí nuestros términos y condiciones de servicios, así como nuestras políticas de cancelación o cambios **CONSULTAR AQUÍ**

Costos educa

Formación Ejecutiva de Alto Nivel

Nuestra propuesta es impulsar a que nuestros participantes sean agentes de cambio en sus proyectos y empresas. Para ello, ayudaremos a crear un entorno colaborativo contigo.



Ponentes con experiencia y trayectoria empresarial.



Flexibles en formato y horarios.



Metodología de casos, análisis, talleres.



Programa de estudios basado en desarrollo de competencias y habilidades.



Agrega valor a tu perfil profesional.



Temas innovadores para la inmediata aplicación.

Costos educa

Formación Ejecutiva de Alto Nivel

¡ACCEDE AQUÍ!

https://educa.costosperu.com/asincronico-grabado/

Costos soluciones

COSTOS EDUCA es una unidad de negocios de COSTOS SOLUCIONES