Costos educa
Formación Ejecutiva de Alto Nivel

# Gestión Contractual Para Proyectos de Ingeniería y Construcción

## Contratos Privados y Públicos



CURSO ONLINE

Duración: 24 Horas

Costos educa

Formación Ejecutiva de Alto Nivel

Nuestra propuesta es impulsar a que nuestros participantes sean agentes de cambio en sus proyectos y empresas. Para ello, ayudaremos a crear un entorno colaborativo contigo.

- Ponentes con experiencia y trayectoria empresarial.
- Flexibles en formato y horarios.
- Metodología de casos, análisis, talleres.
- Programa de estudios basado en desarrollo de competencias y habilidades.
- Agrega valor a tu perfil profesional.
- Temas innovadores para la inmediata aplicación.

# ¿Por Qué Inscribirse en este Curso?

Conocerás la importancia de dominar la gestión contractual en la construcción para lograr rentabilidad en proyectos. El presente curso cubre aspectos técnicos y legales para mejorar la gestión de contratos y alcanzar objetivos de proyectos reduciendo costos y plazos.



# Descripción del Curso

## PRESENTACIÓN

La gestión contractual requiere que el profesional de la construcción domine los conocimientos que le permitan realizar un adecuado manejo contractual. Una visión moderna de la gestión requiere de un adecuado manejo contractual basado en conocimientos, técnicas y en el desarrollo de destrezas para generar rentabilidad en cada proyecto.

El curso comprende los aspectos técnicos y legales necesarios para hacer de la Gestión de Contratos una herramienta clave que contribuya a la obtención de los objetivos de los proyectos y obras, con la consecuente disminución de costos y plazos, en forma profesional, estructurada y alineada con una estrategia empresarial.





# Nivel de Competencia

**Intermedio**

# Objetivos

**Objetivos Generales:**

Al terminar el curso, el alumno estará hábil para analizar y gestionar en forma exitosa los proyectos de construcción con una visión integral de buenas prácticas de los aspectos y herramientas legales.

**Objetivos Específicos:**

- Brindar a los participantes los conocimientos y herramientas que les permitan tener un enfoque profesional del manejo de los contratos, siendo capaces de mitigar los riesgos de controversias.
- Identificar los diferentes tipos de contratos y estrategias de contratación, con el objeto de prevenir y resolver reclamos.
- Aplicar, mediante el desarrollo de casos, los conocimientos adquiridos para conocer las mejores técnicas de negociación de contratos en el sector.

# Plan de Estudios

## 1 MARCO TEÓRICO DE LA GESTION CONTRACTUAL

### 1.1 Introducción y Fundamentos de la Gestión de Contratos

- Marco legal de la Gestión Contractual en el Perú: sector estatal, sector privado, otros
- Características del sector construcción en el Perú
- Visión proyecto vs. visión obra
- Definición de Gestión Contractual
- Alcance de la Gestión Contractual (en todo el ciclo de vida de un contrato)
- Distintas visiones, desde el cliente y desde el contratista
- Objetivos de la gestión contractual. Herramienta estratégica

### 1.2 Teoría de contratos

- Definición de Contrato de Obra
- Tipos de contratos, ventajas y desventajas de cada uno
- Modelos de contratos de clase mundial: FIDIC, NEC3, LPDS, etc.
- Estructura de un contrato

### 1.3 El contrato como herramienta de Gestión de Riesgos

- Riesgos y contratos. Metodología de manejo de riesgos
- Riesgos típicos en proyectos de Ingenieria y Construccion

### 1.4 El factor humano de la gestión contractual - El administrador de contratos

- Distintas visiones del puesto
- El administrador de contratos del Contratista: Rol y ubicación organizacional, Perfil, competencias y Funciones



# 2 FORMACIÓN DE CONTRATOS

**2.1 Importancia de la etapa previa a la suscripción (para el cliente y el contratista)**

**2.2 Elaboracion del Expediente de Licitación**

**2.3 Documentación mínima del Expediente Tecnico (Request for proposal, borrador de contrato, etc)**

**2.4 El proceso de licitación**

- Visita terreno
- Evaluación del Borrador de Contrato por parte de los postores
- Metodología sugerida para realizar este análisis
- Principales cláusulas que un contratista debe evaluar en el modelo de contrato
- Tratamiento de los aspectos contractuales por parte del Contratista en el Proceso de Licitación:
- Consultas y Respuestas al Proceso de Licitación
- Presentación de Propuestas
- Evaluación de Propuestas por parte del Cliente
- Adjudicación

**2.5 Negociación y Suscripción del contrato**

# 3 LA ADMINISTRACIÓN DE CONTRATOS EN PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN

### 3.1 Definición y Fundamentos de la Administracion de Contratos en el Contratista

### 3.2 Planeamiento Contractual

### 3.3 Gestión de la comunicación

- Manejo de las comunicaciones
- El Control documentario
- Administración de los documentos contractuales
- Cuaderno de Obra, Reportes, Actas de reunión, etc.

### 3.4 Gestión de variaciones

### 3.5 Gestión de reclamos (claims)

- Identificación proactiva de causas de posibles eventos materia de reclamos
- Consideraciones a tener en cuenta para preparar un reclamo
- Metodología para elaborar Reclamos
- Manejo de reclamos por parte del propietario
- Negociación de Reclamos

### 3.6 Resolución de controversias pensando en el proyecto

- Cláusula de Resolución de Controversias
- Arbitrajes
- Mecanismos preventivos de Resolución de Controversias: Paneles de Solución de Controversias (Dispute Boards)

### 3.7 Gestión de subcontratos

### 3.8 Cierre de Contratos

- Proceso de cierre contractual
- Listado de documentos que puede requerir un cliente para un cierre de contrato

**TALLER DIRIGIDO**

Los participantes resolverán casos prácticos reales, con el fin de poner en práctica los conocimientos teóricos recibidos en las clases.

# 4 MARCO REGULATORIO DE LA GESTIÓN CONTRACTUAL CON EL ESTADO

**4.1 Finalidad de la Ley**

**4.2 Conceptos Fundamentales de la Ley de Contrataciones aplicables a los proyectos de ingeniería y construcción**

- Principios que rigen las contrataciones públicas
- Ámbito de aplicación
- Excluidos del ámbito de aplicación
- Excluidos del ámbito de aplicación, sujetos a supervisión del OSCE
- Valor estimado y valor referencial
- Prohibición de fraccionamiento
- Tipos de Contratación (LP, CP, AS, etc)
- El contrato
- Modificaciones al contrato

**4.3 Sistemas y Modalidades de Contratación**

- Sistemas de Contratación
- Modalidades de Contratación
- Contratos colaborativos en proyectos estatales
- Acuerdos G2G y contratos NEC

**4.4 El rol del supervisor y del residente**

**4.5 Inicio del plazo contractual**

**4.6 Entrega de terrenos, estrategias y acciones de respuesta**

**4.7 El Cuaderno de Obra**

# 5 GESTIÓN EFICAZ DE CONTRATOS CON EL ESTADO

## 5.1 Control del plazo

- Inicio y Programación de obra
- Ampliaciones de plazo: Causales y procedimientos
- Ampliaciones de plazo: Efectos
- Atrasos y Penalidades
- Revisión de Casos
- Trabajo Grupal: análisis de ampliación de plazo y MGG (monto de gastos generales)

## 5.2 Avance de obra

- Control económico:
  - Conceptos sujetos a control
  - Adelantos
- Valorización de los avances:
  - Avance de obra
  - Contenido de la valorización
  - Organización de la valorización
  - Aprobación de la valorización
  - Pago atrasado
- Obras adicionales:
  - Obras adicionales por monto
  - Reajuste de precios
- Controversias en valorizaciones

## 5.3 Aspectos críticos en la finalización de contratos con el Estado

- Resolución del contrato
- Recepción de obra
- Liquidación del contrato

## 5.4 Solución de controversias en Contratos con el Estado

- Conciliación
- Arbitraje con el Estado
  - Generalidades del Arbitraje
  - Tipos de Arbitraje
  - Administracion del Arbitraje
  - De los arbitros
  - Cómo se genera un arbitraje
  - Las pretensiones
  - Desarrollo del arbitraje
  - Emision del laudo
  - El laudo
  - Ejecucion del laudo
- Junta de resolución de disputas (JRD)

## 5.5 Situación actual de la gestion contractual con Estado: Novedades, Problemáticas, Cambios que se necesitan

## 5.6 Casos ilustrativos de proyectos con el Estado

# 8 Profesores



**Jorge Kuong Rodríguez**

Magíster en Administración de ESAN, ingeniero civil colegiado, graduado en la Pontificia Universidad Católica del Perú, cursando estudios de doctorado en administración en CENTRUM, certificado PMP por el PMI, Diplomado en Gestión de la Calidad en la PUC de Chile, Diplomado en Gerencia de Proyectos bajo el enfoque PMI en la Universidad de Piura.

Cuenta con más de 25 años trabajando en proyectos de ingeniería y construcción en el Perú y el extranjero. Ha participado en importantes contratos EPC, trabajando tanto para el propietario como para los más importantes contratistas del país. Ha sido Gerente de Proyecto en Corporación Sagitario, Gerente de Obra en JJC, Gerente de Contratos PAMA en Doe Run Perú, y Gerente de Operaciones de Construcción en San Martín Contratistas Generales. Actualmente se desempeña como Gerente de Contratos en ENGIE Energía Perú (antes Enersur GDF SUEZ) importante empresa en generación de energía del país. Es, además, docente en la Escuela de Postgrado de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas y en la Universidad ESAN, así como consultor en temas de contratos, gestión de la construcción y planeamiento estratégico.

**León López Avilés**



Es ingeniero civil graduado en la PUCP, con más de 40 años de experiencia en planificación, programación, estimación y control en proyectos de construcción y estudios de toda envergadura.

Su experiencia en el ejercicio profesional incluye proyectos de inversión en las modalidades de EPC, EPCM, Construcción, así como en etapas de ingeniería conceptual, básica y detalles con clientes que incluyen a empresas privadas internacionales y empresas del Estado.

Es Project Management Professional (PMP®) certificado por el PMI destacándose con capacitador de cursos de Certificación PMP® y de temas relacionados con la Dirección de Proyectos, tales como Riesgos, Programas y Portafolios, PMO, Estimación y Control de Costos, Programación, etc.

Ha sido consultor de Gerencia de Proyectos en Argentina, Chile, Perú y Venezuela, así como Gerente Funcional de Control de Proyectos en importantes empresas de ingeniería canadienses y australianas en Chile.

Ha dictado cursos de la especialidad en distintos países, tales como Chile, Argentina, Perú, Ecuador, Colombia, México y Venezuela, para empresas privadas, públicas e instituciones de formación profesional.

Actualmente es consultor y perito técnico en temas relacionados con conflictos contractuales, reclamos y arbitrajes, habiendo participado en importantes procesos de resolución de controversias involucrando empresas privadas, así como entidades públicas en el país y en el extranjero.



# 8 Evaluación

Se deberá cumplir los siguientes requisitos:

a) Haber asistido al menos al 70% de las clases en tiempo real.

b) Obtener una nota mínima de 15. La nota se calcula ponderando las siguientes evaluaciones:

- Participación en clase (30%): nota según la participación del alumno, para lo cual el profesor motivará la discusión en clase. No se solicitará activar la webcam, pero si responder por micro o por el chat.
- Trabajos o Cuestionario(s) (70%): nota para trabajos de grupo o individuales o nota que calcula el sistema para Cuestionarios.

c) El certificado incluirá la calificación lograda de acuerdo a la Tabla de Calificaciones. (*)

(*) Tabla de Calificaciones

De 15 a 17: **Aprobado**

De 18 a 19: **Notable**

20: **Sobresaliente**

En caso el alumno obtenga una nota menor a 15, se le entregará una Constancia de Participación.

# Metodología

Sesiones teóricas complementadas con el uso del método de casos y análisis de cláusulas contractuales reales.

Transmisión de experiencias del profesor, compartiendo su experiencia profesional, a fin de comprender cabalmente los conceptos y orientarlos a la resolución de los problemas que se presentan en la gestión de contratos.

# Sobre los Participantes

El curso está dirigido a profesionales que trabajan en la industria de la construcción, con responsabilidades en la Gestión de Proyectos, Control de Proyectos, Oficina Técnica, y/o Contratistas en proyectos de Edificaciones.

Gerentes de operaciones de la construcción, residentes, ingenieros de campo, ingenieros de oficina tecnica, ingenieros de campo en general.

**REQUISITOS DE ENTRADA**

02 años de experiencia en la ejecución de proyectos de construcción.

# Requerimientos Técnicos

- El participante debe tener una conexión estable a internet. Se recomienda una velocidad de conexión de 10 Mbps.
- Se utiliza la aplicación Zoom para las clases en vivo.
- Es importante que el participante se conecte a clases desde una laptop o PC. Hacer uso de un celular o tablet limitará su experiencia en las sesiones y no podrá aprovechar los talleres de manera efectiva.
- El participante debe tener las herramientas Office instaladas en su equipo, como: Excel y Word, también un programa de lectura de PDF.
- Se usará Google Drive para compartir los archivos. No es necesario que el participante tenga una cuenta de Google, pero se recomienda que use su correo personal y no el corporativo debido a bloqueos por seguridad.

# Información General

**DURACIÓN:** 24 horas

**MODALIDAD:** Curso Online

## RESPONSABILIDADES

**Profesor:**

- Facilitar la sesión de acuerdo con la agenda programada.
- Absolver cualquier duda o consulta durante el desarrollo del curso.

**Alumno:**

- Asistir puntualmente a cada sesión de aprendizaje.
- Cumplir con los plazos establecidos por el profesor.
- Participar activamente en clase.

## RECURSOS QUE SE ENTREGAN A LOS ALUMNOS

- Se entregarán las diapositivas explicadas en clase.
- Se brindarán material complementario, como lecturas, enlaces y referencias, en torno a los temas de los módulos del curso.
- Certificado Digital:

Revisa aquí los requisitos para acceder al certificado **REQUISITOS**

Revisa aquí nuestros términos y condiciones de servicios, así como nuestras políticas de cancelación o cambios **CONSULTAR AQUÍ**

Costos educa

Formación Ejecutiva de Alto Nivel

¡ACCEDE AQUÍ!



# Informes

https://educa.costosperu.com/asincronico-grabado/

COSTOS EDUCA es una unidad de negocios de Costos soluciones